



ახალი განათლება

2012 წელი, 25 - 31 ოქტომბერი

ფასი 1 ლარი 30 თეთრი

№31 (585) გაგზავნილი 1998 წლიდან

www.axaliganatleba.ge

კონკურსი უფროსკლასელთათვის „გაიგა მეტი შენი კუთხის არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის შესახებ“
კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის ეროვნული სააგენტო და გაზეთი „ახალი განათლება“ აცხადებენ ერთობლივ კონკურსს თემაზე „გაიგა მეტი შენი კუთხის არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის შესახებ“.

კონკურსის მიზანია: გამოავლინოს საქართველოს სხვადასხვა კუთხისათვის დამახასიათებელი არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის ელემენტები და გაზარდოს საზოგადოების, განსაკუთრებით ახალგაზრდების ინტერესი არამატერიალური საგანძურის დაცვისათვის.

კონკურსი გაიმართება ორ ტურად:

პირველი ტური

ქართული ენისა და ლიტერატურის, ისტორიის, ხელოვნების ან სხვა პედაგოგის დახმარებით და ხელმძღვანელობით სკოლაში მოეწყობა შიდა სასკოლო შერჩევა, რომლის დროსაც მოსწავლეებს, შემოთავაზებული მემკვიდრეობის, თავად უნდა შეარჩიონ და წარმოადგინონ მათი კუთხისათვის (სოფლისათვის, ძალაქისათვის, ოჯახისათვის, გვარისათვის, ქუჩისათვის, სკოლისათვის და ა.შ.) დამახასიათებელი, მნიშვნელოვანი არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის ნიმუშის აღწერა.

სკოლის შიგნით შერჩეული საუკეთესო, ერთი ან რამდენიმე ნიმუში სკოლაში უნდა გადმოგზავნოს გაზეთ „ახალი განათლების“ რედაქციაში (axaliganatleba@gmail.com). წერილებს, გაზეთის რედაქციასთან ერთად, განიხილავენ არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის ექსპერტები. გადმოგზავნის ვადაა **20 ნოემბერი**.

საინტერესო წინადადებები მონაწილეობას მიიღებენ მეორე ტურში.

მეორე ტური

პირველი ტურის გამარჯვებულები, კონკურსის ორგანიზატორებთან ერთად, შეავსებენ არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის სააღრიცხვო გარათს და წარადგენენ მას საქართველოს კულტურისა და ძეგლთა დაცვის სამინისტროში სტატუსის მისანიჭებლად. საუკეთესო ნიმუშებს 20 დეკემბრამდე მიენიჭება „არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის ობიექტის“ სტატუსი.

საინტერესო წინადადებების ავტორები (სკოლა, მასწავლებელი, კლასი, მოსწავლე), საქართველოს კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის ეროვნული სააგენტოს მიერ დაჯილდოვდებიან საგანგებო სიბედიტ და წოდებით – „არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის ქომაგი“.

საუკეთესო ნიმუშები გაგზავნა გაზეთ „ახალი განათლების“.

საკონკურსო ნიმუშის წარდგენის ფორმა:

1. არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის ნიმუში – დასახელება
2. იღიის ავტორი – სახელი, გვარი
3. ხელმძღვანელი პედაგოგი –
4. ძალაქი (რაიონი, სოფელი), სკოლის სრული დასახელება –
5. სკოლის დირექტორი –
6. არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის ნიმუშის სხვა დასახელება (რამდენიმე დასახელების შემთხვევაში, მიუთითეთ ყველა სათაური და გაუკეთეთ კომენტარი) –
7. არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის ნიმუშის მოკლე აღწერა

მოკლე აღწერისათვის უახსრეთ შემდეგ კითხვებს:

- ♦ რას გულისხმობს თქვენ მიერ შერჩეული არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის ნიმუში – მოკლე განმარტება ნიმუშის შესახებ – 5-6 წინადადება.
 - ♦ მიუთითეთ ნიმუშის დაწინაურება.
 - ♦ რა საშუალებით გამოიყენება ეს ნიმუში პრაქტიკაში – საჭირო მასალა (ქვა, ქაფი, ხე, მატერია, მეტალი, საკვები პროდუქტი და ა.შ.), მონაწილეების რაოდენობა (დღესასწაული, საბავშვო, შელოცვა, ლოცვა, რიტუალი, წესი და ა.შ.), მონაწილეთა პროფესია (ხევისკარი, მძარბავი, ხურო, მზარეული და ა.შ.), შესაბამისი ამინდი, წელიწადის დრო, გარემო პირობები ან სხვა ისეთი პირობები, რომელიც აუცილებელია აღნიშნული ნიმუშის შესასრულებლად.
 - ♦ რა როლი ენიჭება თქვენ მიერ შერჩეულ ნიმუშს საზოგადოების კულტურულ, ან სამეურნეო, ან რელიგიურ, ან ყოველდღიურ ცხოვრებაში. დაასაბუთეთ თქვენ მიერ შემოთავაზებული ნიმუშის მნიშვნელობა (უნიკალურობა ან ორიგინალურობა) პირადად თქვენთვის (ოჯახისთვის, სკოლისთვის, სოფლისთვის...) და საზოგადოებისთვის (5-6 წინადადება).
- სასურველია, სიტყვების საერთო რაოდენობა არ აღემატებოდეს 200 სიტყვას.

გვერდობით: საგზაო დღეები – (32)298-39-24, 13.00-15.00სთ ან 599 62 34 99; aramaterialuri@yahoo.com
გაიგა მეტი არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის შესახებ – იხ. „ახალი განათლება“ №30

*კვლევა
დასახარებლად*

**ქართულ რომანტიკოსთა
ლიტერატურული
პრობლემატიკა
გრიგოლ ორბელიანი
გვერდი 6**

ავტორი

**როგორ მოვეხადოთ
სასერბიფიკაციო
გამოცდისთვის
საქართველოს და
მსოფლიოს ისტორიაში
გვერდი 7**

იურისტის კონსულტაცია

**კვლევა
შეკითხვებს პასუხობს
სამთხ-ს იურისტი
თეგარ ავალიანი
გვერდი 8**

გამოვანა

**რატის საგანძური
გვერდი 9**

განათლებისა და მეცნიერების ახალი მინისტრი – რას ელიან დირექტორები

ძვეყანაში განვითარებული პოლიტიკური პროცესები, გუნდობრივი, ყველასფეროზე აისახება. საქართველოს მე-8 მოწვევის პარლამენტმა დაამტკიცა ახალი მთავრობა, მათ შორის განათლებისა და მეცნიერების მინისტრი, ბატონი გიორგი მარგველაშვილი. ამიტომ განათლების, ალბათ, საინტერესო იქნება, რა მოლოდინი აქვთ განათლების სფეროს მუშაკებს.

– რა პრიორიტეტებს უნდა აკმაყოფილებდეს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრი; როგორი ურთიერთობა უნდა იყოს განათლების სამინისტროსა და საჯარო და კერძო სკოლებს შორის – როგორი უნდა იყოს სკოლების დამოუკიდებლობის ხარისხი; რა ცვლილებებიან სასურველი და რისი შენარჩუნება მინიჭნათ გამართლებულად უკვე გატარებული რეფორმებიან – გთავაზობთ სკოლის დირექტორების მოსაზრებებს.

გვერდი 2-4



სტრატეგიული უნარობა



დირექტორი მამუკაშვილი თბილისის №116 საჯარო სკოლის დირექტორი

ქართულმა სკოლამ 2003 წლის შემდეგ საკმაოდ რთული, მაგრამ საინტერესო გზა გაიარა. ჩვენ მოწმენი ვახდით ორი მოდერნიზაციის, რომელთაც შეიძლება, პირობითად, „ლომბაის“ და „შაშინის“ მოდერნიზაცია უწოდოს.

პირველი მოდერნიზაცია მიმართული იყო სკოლების დეცენტრალიზაციისკენ და ემთხვეოდა საზოგადოების ისტორიული განვითარების დიალექტიკას. მეორე მოდერნიზაცია იყო პირველი მოდერნიზაციის აბსოლუტური ანტიპოდი. ის ძირშივე მცდარი და ისტორიული პროცესების სანინაღმდეგო მოვლენა გახლდათ. მეორე მოდერნიზაცია, პირობითად, შეიძლება პოლიტიკური სიბეცე იწოდოს. საბოლოო ჯამში ჩვენ მივიღეთ ის, რაც ვვარაუდებდით. ამ მდგომარეობას ჰქვია „სტრატეგიული უნარობა“.

პირველი მოდერნიზაციის ისტორიული შედეგები

I. ეროვნული გამოცდების შემოღება, რომელმაც დაანგრია უმალეს სასწავლებლებში ჩარჩების კორუფციული სისტემა, გაზარდა ცოდნაზე მოთხოვნილება, ამაღლდა სკოლის როლი და საჭიროება, რომელიც მანამდე მეორეხარისხოვანი ინსტიტუციის მდგომარეობაში იმყოფებოდა. გაიზარდა მოთხოვნა საგანმანათლებლო ბაზარზე, რეპეტიტორების მიმართულებითაც, რამაც მეტი შესაძლებლობა გაუჩინა კვალიფიციურ პედაგოგებს /დასაქმებისა და დამატებითი შემოსავლის მიღებისა/. უამრავი მათგანი სამშობლოში დარჩა და გადაიფიქრა უცხოეთში საშოვარზე გადახვევა. სოციალური თვალსაზრისით, მრავალი ოჯახი გადაურჩა დაშლას, მრავალი მოსწავლე ასცდა ქუჩაში უდემამოდ გაზრდას!

II. საგანმანათლებლო სისტემაში „პატრონაჟის“ გაუქმება – სასკოლო საზოგადოების მიერ საჯარო სკოლის დირექტორების არჩევით სისტემაზე გადასვლა. რაც რეალურ სასწავლო პროცესში ნიშნავდა სკოლაზე მზრუნველი მენეჯერების გაჩენას, მათ მიერ სასკოლო საზოგადოების მოთხოვნილებების შესწავლა-გათვინისინებას, საგანმანათლებლო ბაზრის შეკვეთის შესრულებას და ა.შ. ანუ ეს გახლდათ აქტი, რომელსაც უნდა შეემზადებინა ნიადაგი საზოგადოების დემოკრატიზაციის დონის ამაღლებისა და სამოქალაქო საზოგადოების ჩამოყალიბებისა. მეორე მხრივ, მდგომარეობა, როდესაც ქვეყნის მოქალაქე საკუთარი უნარებისა და ცოდნის მეშვეობით აღწევს სასურველ მიზანს ჯანსაღი კონკურენციის გზით, არის ნიშანდობლივი საზოგადოების შექმნისა. არჩევითი დირექტორების ინსტიტუტის შემოღება ნიშნავდა დეცენტრალიზაციის დაწყებას, სკოლების ავტონომიას, თავისუფალი ბაზრის აღიარებას. კორუფციული და პროტექციული დანიშნითი საბჭოთა სისტემის გაუქმებას. ყოველივე ეს მოესწრო მინისტრის პრინციპულობისა და კეთილსინდისიერების გამო. მან „ფეხი არ ჩააყოფინა“ დირექტორების კონკურენციის კორუფცია-პროტექციის მოსურნე პარტიულ თუ ბიუროკრა-

ტიულ ინტერესთა ჯგუფებს. სწორედ ამ გადაგვარებული ბიუროკრატიის გალიზიანების შედეგი იყო ის ნეგატიური პიარი, რაც ა. ლომბაის და მის გუნდს დაატყდა თავს. სამწუხაროდ, ჯანსაღი ქართული საზოგადოება არ აღმოჩნდა მზად დაეცვა პროგრესისთვის მებრძოლი გუნდი. საბოლოო ჯამში, მინისტრი ემსხვერპლა გადაგვარებულ ბიუროკრატიაში. მისი წასვლა მოდერნიზაციის პირველი ეტაპის დასამარებას ნიშნავდა!

III. „ზოგადი განათლების შესახებ“ კანონის მიღება.

IV. „ეროვნული სასწავლო გეგმის შემოღება“. „ეროვნული სასწავლო გეგმის“ შემოღებით, სასწავლო პროცესში არსებული ქაოსი და არასტაბილურობა შეცვალა გეგმიურმა მუშაობამ და სტაბილურობამ. „ეროვნული სასწავლო გეგმის“ „ხარვეზები“, შეუსაბამობები ჩვენს მენტალობასთან ვერანაირად ვერ დაჩრდილავს მის ისტორიულ მნიშვნელობას. აღნიშნული ხარვეზები და შეუსაბამობები გასწორებად ხასიათს ატარებს.

V. განათლების ეროვნული მიზნები. სახელმწიფოებრივი მნიშვნელობის დოკუმენტი, რომელმაც სიცხადე შეიტანა სახელმწიფოს საგანმანათლებლო პოლიტიკაში.

VI. ვაუჩერული დაფინანსების შემოღება, რომელმაც უზრუნველყო საგანმანათლებლო ბაზრის ფორმირება.

მეორე მოდერნიზაციის ისტორიული შედეგები

- ♦ საატესტატო გამოცდების შემოღება, რომელმაც დააღწია ვითარება სკოლაში. გაზარდა მოსწავლეთა სწრაფვა ცოდნისაკენ.
- ♦ ეროვნული სასწავლო ოლიმპიადების აღდგენა.
- ♦ საატესტატო /ვაშიფრული სახით/ ნაწილობრივი შემოღება, რომელიც უდიდესი დახმარება სკოლებისთვის.
- ♦ ბრენდირების შემოღების მცდელობა.
- ♦ დაფინანსების ფორმულის შექმნის მცდელობა.

- ♦ უმკაცრესი ცენტრალიზაცია /ტოტალიტარიზმის ნიშნებით/.
- ♦ სკოლების მანდატურიზაცია.
- ♦ საკანონმდებლო ინტერვენცია /კანონის გათარეგების მიმართულებით/.
- ♦ მორალურ-სამართლებრივი კრიზისის შექმნა.
- ♦ სამინისტროპოლიის შექმნის მცდელობა.
- ♦ ძალადობა სასკოლო საზოგადოებაზე.
- ♦ ზღვარგადასული პიარნიაღვარი.

წინა ორი მოდერნიზაციის გათვალისწინებით დღეს ქართული სკოლის წინსვლისთვის აუცილებელია, მინიმუმ, შემდეგი ნაბიჯების გადადგმა:

I. მრავალგარანტიულობის აღიარება – განსხვავებული მიდგომები

ეს გულისხმობს იმას, რომ ჩვენი ქვეყნის სკოლები ერთმანეთისგან განსხვავდებიან მნიშვნელოვნად და მათ მიმართ სახელმწიფოს მხრიდან საჭიროა განსხვავებული მიდგომები, ასევე განსხვავებული საკანონმდებლო ბაზა. მათი განვითარების ხელშეწყობად საჭიროა ისინი დავაჯგუფოთ პრობლემების, შესაძლებლობების და სხვა განმასხვავებელი ნიშნების მიხედვით, რაც საშუალებას მოგვცემს, სწრაფად და ზუსტად აღმოვჩინოთ მათ დახმარება. მაგ.:

- ა) ინფრასტრუქტურის მდგომარეობის მიხედვით – კარგ მდგომარეობაში მყოფი, საშუალო მდგომარეობაში მყოფი, ცუდ მდგომარეობაში მყოფი და ა.შ. აქ შესაძლებელია გამოიყოს რამდენიმე ქვეკატეგორია: შენობის მდგომარეობა, ინვენტარის მდგომარეობა, კომუნიკაციების მდგომარეობა და სხვ.
- ბ) მენეჯმენტისა და პერსონალის ხარისხის მიხედვით, მაგალითად, აქაც შესაძლებელია სხვადასხვა ქვეკატეგორიების დალაგება: მენეჯმენტის სიძლიერე, პერსონალის კვალიფიკაციის დონე, თვითმმართველი და არათვითმმართველი სკოლები, სამუშაო ატმოსფერო, კონკურენტუნარიანობის ინდექსი, დატვირთულობის /მოთხოვნადობის ინდექსი/, საატესტატო გამოცდების შედეგების მიხედვით, უმალესში ჩარიცხულთა მიხედვით, ოლიმპიადებში გამარჯვებულთა მიხედვით და სხვა.

გ) მალაქათიანობის მიხედვით. სკოლები, რომლებიც მდებარეობენ ასეთ ზონებში, საჭიროებენ რეინანსირებას მომსახურების სიძვირის გამო და გარკვეული სახელფასო კოეფიციენტების შემოღებას თანამშრომლებისთვის, რაც, ჩვენი აზრით, იქნება გააკეთოს ადგილობრივმა თვითმმართველობამ. მან უნდა გადასცეს სკოლას დამატებითი, ე.წ. „განვითარების ვაუჩერი“.

დ) მცირეკონტინგენტიანობა – პრობლემა, რომელიც გამოწვეულია, ძირითადად, მოსახლეობის დიდი მიგრაციით, შობადობის დაცემით და მიმე სოციალური ფონით. აქაც შესაძლებელია ადგილობრივი თვითმმართველობის მიერ მათი „განვითარების ვაუჩერის“ ოდენობა, ცენტრალური დაფინანსების პარალელურად.

ე) საბაზრო და არა საბაზრო ზონის სკოლები. ვაუჩერიზაციის პროცესმა დააჩქარა სასკოლო საგანმანათლებლო ბაზრის შექმნა. ეს ბაზარი მიუხედავად იმისა, რომ სახელმწიფოს მხრიდან ხორციელდება „ნევიუუს“ პოლიტიკა, მაინც დაბადებულია, არსებობს და, ირიბად თუ პირდაპირ, გავლენას ახდენს სისტემაზე. სახელმწიფო ვალდებული გახდება, ადრე თუ გვიან, აღიაროს იგი და იმოქმედოს თავისუფალი ბაზრის პრინციპების შესაბამისად. ასეთი ბაზარი რეალობაა დედაქალაქში, დიდ ქალაქებში, რეგიონულ ცენტრებში და სხვაგან. საბაზრო პირობებში მომუშავე სკოლის მენეჯმენტი საჭიროებს მოქმედების მეტ თავისუფლებას, ანუ ნაკლებ მეურვეობას, ნაკლებ ეტატიზმს სახელმწიფოს მხრიდან, რომ სკოლა იყოს კონკურენტუნარიანი /მაგ. საშტატო განრიგის დამოუკიდებლად შექმნა და სხვა მრავალი/.

არის მეორე არასაბაზრო ზონა, სადაც ხდება ეკონომისტების ენაზე ე.წ. „საბაზრო ჩავარდნა“: აქ ჯერ ალტერნატიული არჩევანის შესაძლებლობა მომხმარებელს არ გააჩნია. თუმცა საბაზრო ზონები მაინც ახდენენ ირიბ გავლენას არასაბაზრო ზონებზე. არასაბაზრო ზონების სკოლების მიმართ სახელმწიფოს მხრიდან შესაძლებელია მიზანშეწონილი იყოს უფრო მეტი მეურვეობის დაშვება /მაგ. საშტატო განრიგის საკითხი და ასე შემდეგ/.

II. საკანონმდებლო ბაზის ლიბერალიზაცია /დერეგულაცია/

ქართული საზოგადოება საგანმანათლებლო სისტემასთან მიმართებაში უშვებს ორ მთავარ შეცდომას: 1. რატომღაც ითვლება, რომ სასკოლო განათლება არ არის საბაზრო ეკონომიკის ნაწილი და ამიტომ საბაზრო ეკონომიკის კანონებით არ უნდა იმართებოდეს! 2. ითვლება, რომ საგანმანათლებლო სისტემაში ბაზარი არ მოქმედებს, ანუ სასკოლო-საგანმანათლებლო ბაზარი არ არსებობს. ეს ორი შეცდომა განიხილავს კომუნიკაციური ნარსის ისტორიული მექანიზმებით და ეკონომიკური განათლების დაბალი დონით.

დღეს მდგომარეობით, „დაჩხილი“, „შინარსნარითმული“ და გადაგვარებული ბიუროკრატიის თარგზე მორგებული „ზოგადი განათლების შესახებ“ საქართველოს კანონი აცდენილია განათლების ეროვნული მიზნების დოკუმენტს, რომლისთვისაც ეტყობა „ვერ მოიცალეს“ და საჭიროებს აღდგენა-გაკეთილშობილებას, ოცდამეერთე საუკუნის თავისუფალი საბაზრო ეკონომიკის რეალობების შესაბამისად. ასევე დასახვევია და ცვლილებებს საჭიროებს ეროვნული სასწავლო გეგმა. სამინიელი უნესრიგობა კანონქვემდებარე აქტებში, რომლებიც ზოგჯერ აბსურდამდე მიდის, ზოგჯერ კი ურთიერთგამომრიცხავ რეგულაციებს ქადაგებს. მოგიყვანთ მხოლოდ რამდენიმე მაგალითს: ჩვენი კანონმდებლობით, სერტიფიცირებული მასწავლებელი, მით უფრო 1000-ლარიანი ან დამრიგებელი, ავად არ შეიძლება გახდეს! თუ გახდა, მას კანონი აღნიშნულ დანამატებს არ აუნაზღაურებს!

ჩვენი კანონმდებლობა არ ცნობს ლექტორის პედაგოგიურ სტატუსს თუ მან, მაგ. მასწავლებელი აღზარდა და შემდგომ თვითონ გადაწყვიტა სკოლაში მუშაობა, ის ამ სტატუსის დანამატს ვერ მიიღებს! ექნება რომელიმე ლექტორს ასეთ ვითარებაში სკოლაში დამატებით მუშაობის მოტივაცია?!

დრაკონულია მასწავლებლის ეთიკის კოდექსიც – მასწავლებელს ეკრძალება მოამზადოს მოსწავლე და აიღოს თავის შრომაში გასამრჯელო, იმავე მასწავლებელს შეუძლია

აიღოს კერძო სკოლაში თანხა, რომელიც მისი მოსწავლის მშობელმა გადაიხადა! სად არის აქ ლოგიკა?!

მთლიანად შესაცვლელია მასწავლებლის ანაზღაურების სისტემა, საბაზრო ფასსა და სახელმწიფო ფასს შორის დიდი სხვაობა დარეგულირების აუცილებლობაზე მიუთითებს. მასწავლებლის შრომა უნდა დაუკავშირდეს საბოლოო შედეგებს. შემოღებულ უნდა იქნეს ბონუს სისტემები. დღევანდელი ანაზღაურების სისტემა ახალისებს ე.წ. „საჩოკების“ /ხალტურის/ მოყვარულებს. სკოლის ყველაზე დიდი ტრაგედია მოტივაციის სისტემის არარსებობაა. დაფინანსების დღევანდელი დონე არ იძლევა ამის საშუალებას. სკოლების დაფინანსების ფორმულაში აუცილებელია მოტივაციის კომპონენტის შემოყვანა. სკოლები, რომლებიც კარგად მუშაობენ უნდა განსხვავდებოდნენ იმათგან, ვინც ვერ აკმაყოფილებს ბაზრის მოთხოვნილებებს.

კერძო და საჯარო სკოლებს შორის საკანონმდებლო და ფინანსური დისკრიმინაციის აღმოფხვრა გადაუდებელი ამოცანაა, რომელიც უზრუნველყოფს ბაზარზე თანასწორუფლებიანი სუბიექტების გაჩენას!

დაფინანსების სისტემის შეცვლა, დაფინანსებაში მოტივაციის კომპონენტის გაჩენა, მაგ. ერთი რაიონის დონეზე ყველაზე საუკეთესო შედეგების /სხვადასხვა კრიტერიუმებით/ მქონე სკოლისათვის მინიმუმ ორჯერ დაფინანსების გაზრდა /მასწავლებლების, ადმინისტრაციის ხელფასების ორჯერ ზრდა/ გამოიწვევს არნახულ ნახტომს უკეთესობისაკენ სკოლების მუშაობაში!

ზოგადად პრაგმატულობის დევიოციტი – ეს არის მთავარი სენი ქართული საგანმანათლებლო კანონისა. საკითხები, რომლებიც სრულიად მშვიდად და წყნარად გადაწყდება სკოლის დონეზე, სადმინისტროს გადასაცემია! საინტერესოა, 3000 სკოლის პრობლემას როგორ გადაწყვეტს, სკოლაზე უკეთ, სამინისტროს ათიოდე ჩინოვნიკი!

III. სკოლების დეცენტრალიზაცია, რეალური ავტონომიის მინიჭება.

სკოლების დეცენტრალიზაციის გარეშე წარმოდგენილია თავისუფალი ბაზრის არსებობა. კონკურენციის არდაშვება, მის წინააღმდეგ ბრძოლა არის ცივილიზაციის განვითარების ისტორიული პროცესის წინააღმდეგ სვლა, რაც გარდაუვალი კრახით დამთავრდება. „ბიზნესისა და პოლიტიკის სასფლაო სავსეა იმ სუბიექტებით, ვინც ყური არ ათხოვა საზოგადოებრივი განვითარების მაჯისცემას“.

ზოგადი განათლების კანონში არსებული „მორცხვი“ ჩანაწერი – „სკოლები სარგებლობენ ფინანსური და ადმინისტრაციული ავტონომიით“ – უნდა შეიფაროს რეალური საქმით. კერძოდ:

საკუთარი წესების შექმნა – სკოლებმა თვითონ უნდა შეადგინონ თავისი წესდება, არსებული კანონის შესაბამისად (რომელიც დღემდე მკვდარ ნორმად აქციეს დეცენტრალიზაციის მოქმედება!), სადაც თვითონ უნდა განსაზღვროს სკოლის რაობა, სკოლის სტრუქტურა და უამრავი სხვა რამ. მაგალითად, როგორ ირჩევენ საკუთარ დირექტორს. ვინაიდან სკოლის დირექტორი ყველაზე მნიშვნელოვანი ფიგურაა სასკოლო საზოგადოებაში, მისი საკითხი ინვესტის ბევრ ვნებათაღელვას და ინტერესს, ამიტომ ორიოდე სიტყვით უნდა განვაცხადოთ რომ:

სკოლების მენეჯერილიზაცია არის წარმატების ერთადერთი უალტერნატივო გზა. დასავლეთის სამყაროს სიძლიერე, სიუხვე და სიკეთე განაპირობა, უპირველესად, მენეჯერთა თავდაუზოგავმა შრომამ. სამწუხაროდ, ჩვენს საზოგადოებაში კვლავ გაბატონებულია პრიმიტიული წარმოდგენები მენეჯერების, მათ შორის სკოლის დირექტორის როლისა და შრომის შესახებ. ვინაიდან სკოლა ყველამ დაამთავრა, ჰგონიათ, რომ დირექტორობა ძალიან იოლი საქმეა! მსგავსად ფეხბურთის იმ გულშემატკივრისა, რომელმაც „მწვრთნელზე უკეთ იცის“, როგორ ათამაშოს გუნდი. ჩვენს ქვეყანაში, განსაკუთრებით „საბაზრო ზონებში“, გაკოტრებული და გაყიდული სკოლები, ცარიელი სასკოლო კორპუსები ადასტურებს, რომ კონკურენტის „შოლტი“ ბევრ სკოლას ხვედრს, ბევრ სკოლას უმცირებს სამუშაო ადგილს და უშუქვევარს ტოვებს პედაგოგებს! ამიტომ, საბაზრო ეკონომიკის პირობებში, უადრესად აქტუალურია დირექტორ-მენეჯერის

საქალაქური თემა

როლი, რომელსაც შეეძლება, მინიმუმ, სკოლის სტრატეგიული უპირატესობის შექმნა...

ვინ არის ყველაზე მეტად დაინტერესებული იმით, რომ სკოლაში იყოს უსაფრთხო და მოტივირებული სასწავლო ატმოსფერო?

ამდენად, უფროსკლასელთა ხმის გამოთქმაც, მაშინ როდესაც ისინი ვეებერთელა ინფორმაციას ფლობენ და არაერთი საზოგადოებრივი აქტივობის შემოქმედნი და მონაწილენი არიან, არ შეიძლება. მაშ, ვინ უნდა აირჩიოს საკუთარი დირექტორი? სასკოლო საზოგადოების სამივე მონაწილემ! ან პირდაპირი არჩევნების გზით, ან წარმომადგენლების მეშვეობით. ეს საკითხი უნდა განსაზღვროს სკოლის წესდებამ. ჩვენი აზრით, აქ შეიძლება დავუშვათ ორი ვარიანტი, როდესაც დირექტორი არჩეულია და დგება ვადის გაგრძელების საკითხი, ის ვალდებულია, გავიძღვოს პირდაპირ სასკოლო რეფერენდუმზე. მხარდაჭერის შემთხვევაში, ის მოიპოვებს უფრო მაღალ ლეგიტიმაციას და გააგრძელებს მუშაობას, "არას" შემთხვევაში - ინიშნება ახალი არჩევნები, სამეურვეო საბჭოს მიერ. კანდიდატი, რომელიც მიდის დირექტორობის არჩევნებზე, სამინისტროს მიერ ჩატარებული გამოც-

დებით სერტიფიცირებული უნდა იყოს. სხვა კანდიდატის დაშვება დაუშვებელია და არჩევნების ჩაშლაც დაუშვებელია.

რა მოხდება, თუ დირექტორი აირჩია მხოლოდ პედაგოგმა?! ასეთ შემთხვევაში, მივიღებთ მუდმივ შიდა დაპირისპირებას, პედაგოგთა ფრაქციებზე დაშლას და სასწავლო პროცესის უკანა პლანზე გადაწევას. პედაგოგთა ხელში დირექტორი იქცევა მძევლად, შეიზღუდება მენეჯმენტის თავისუფლება, რაც საბაზრო კონკურენციის პირობებში სრულიად დამლუპველი იქნება. „პედაგოგთა დიქტატს“ მშობელთა მასობრივი უკმაყოფილება და საჯარო სკოლების დაცარიელება მოჰყვება /ხელოვნური გაკოტრება/.

რა მოხდება, თუ მას აირჩევს მხოლოდ მშობელთა სათათბირო? ასეთ შემთხვევაში, იქნება მშობელთა „გადაჭარბებული“ დიქტატი სკოლაზე და პედაგოგთა უკმაყოფილება და სხვა ნეგატივი. ოქროს შუალედი არის სამეურვეო საბჭო, რომელიც უნდა აღდგეს, დაიხვეწოს და განვითარდეს. ის მიზანმიმართულად დააკნინებს, სახელი შეუზღუდავს გადაგვარებულმა, ავტოკრატიამ ჩინოვნიკებმა, რადგან მასში ხედავდნენ მეტოქეს, წინააღმდეგობას განუსაზღვრელი ძალაუფლების მიღების გზაზე. წარმოიდგინეთ პარლამენტი, რომელიც არ ამტკიცებს ბიუჯეტს. სკოლებს აძლევდნენ მხოლოდ იმ თანხას, რაც დაცული მუხლებისთვის იყო განსაზღვრული. არავითარი განვითარების ვაუჩერი, რაზე ემსჯელა სამეურვეო საბჭოს?! მიუხედავად ამისა, სამეურვეო საბჭოების არსებობამ ბევრი სიკეთე მოიტანა, მაგ.: მნიშვნელოვნად შეამცირა საჩივრები, ე.ი. უკმაყოფილო მოქალაქეთა რაოდენობა /მსკინის დროს ცენტრალიზაციის თანმდევი, პირიქითა პროცესი იყო/.

არჩევითი თუ დანიშნული დირექტორების ინსტიტუტი - ეს საკითხი პერიოდულად წამოიჭრება ხოლმე საგანმანათლებლო სისტე-

მით დაინტერესებულ პირებში.

დანიშნვის მომხრეები ამას ორი ძირითადი არგუმენტით ხსნიან: შინაარსობრივი არგუმენტი - დირექტორი არ უნდა იყოს ანგარიშვალდებული სამართავი ობიექტის მიმართ, რათა მოქმედების მეტი თავისუფლება და ქმედითობა ჰქონდეს. იურიდიული არგუმენტი კი ასეთია, დამფუძნებელმა /ე.ი. სამინისტრომ/ უნდა დანიშნოს ის, ვინც მას უნდა, იმიტომ, რომ ქონება მისია.

პირველ არგუმენტს რაც შეეხება, უნდა ითქვას, რომ ამაში არის ჭეშმარიტების მარცვალი, მაგრამ დანიშვნას იმდენი ნეგატიური მომენტი ახლავს /პროტექციონიზმი, კორუფცია/, რომ ამ პოზიტივს ასჯერ ფარავს. რაც შეეხება არჩევითობას, საზოგადოების მონიჭება იძლევა იმის საშუალებას, რომ ისეთი პროცედურები იქნეს შემუშავებული, რომელიც შეამცირებს ამომრჩევისა და ასარჩევის „სიახლოვეს“ და ამ ნეგატივს განეიტრალებს /მაგ. პირდაპირი არჩევნები, ყველა დაინტერესებული შტოს მონაწილეობა/. ამოცანა მდგომარეობს იმაში, რომ ძალაუფლების ამრჩევი „დავაშოროთ“ ძალაუფლებას, რათა დირექტორი იყოს ქმედითი და თავისუფალი გადაწყვეტილების მიღების დროს!

მეორე არგუმენტის მომხრეებს ვუსვამთ კითხვას - მოცემულ ადგილას რომ არ ყოფილიყო სასკოლო საზოგადოება, სახელმწიფო დააფუძნებდა სკოლას?! არა, ე.ი. სკოლის რეალური დამფუძნებელი არის სასკოლო საზოგადოება, რომელმაც უნდა აირჩიოს კიდევ დირექტორი.

დირექტორის სპეციალობა - ასეთი სპეციალობა არ არსებობს. თუ მას შევზღუდავთ სპეციალობით, მაშინ ნაკლები ალბათობა იქნება, ავირჩიოთ სასურველი კანდიდატურა, მაშინ ნაკლები შანსი იქნება, იარსებოს „ღია საზოგადოებამ“, მაშინ ნაკლები შანსი იქნება, განიმუხტოს მუდამ მდულარე საზოგადოებრივი პროცესები, მაშინ ნაკლები შანსი ექ-

ნება მოქალაქეს, მოახდინოს თვითრეალიზაცია. დირექტორის კომპეტენტურობა მოქალაქემ სამინისტროს გამოცდაზე, თეორიულ ნაწილში უნდა დაუდასტუროს!!

„ნუ იკითხავთ რა ფერისაა კატა, მთავარია კატამ თავი დაიჭიროს“.

სკოლის დემოკრატიზაცია. სამეურვეო საბჭოდან უნდა გამოვიდნენ ინტერესთა ჯგუფები, საკანონმდებლო დონეზეც, რომლებიც იქ მივიღებთ იქნენ მასზე ზემოქმედების მოსახდენად. სკოლის პერსონალი უნდა შეაჩიროს სკოლამ, ზევიდან და ქვევიდან თავსმოხვევის ნაცვლად. მუდამ უნდა გვახსოვდეს /თუ გვინდა კარგი განათლება/, რომ სკოლა არის საბაზრო სუბიექტი და კვალიფიციური კადრები წყვეტენ ყველაფერს!

დემოკრატიის განვითარება - სასკოლო რეფერენდუმების შემოღება. სკოლა არის ცოცხალი, მგრძობიარე ორგანიზმი. კატეგორიულად მიუღებელია სასკოლო საზოგადოებაზე ძალადობა! მით უფრო, აბუჩად ავლებს! რეაქციები წარსულში ვნახეთ. ჩუმი პროტესტის შედეგიც არჩევნებმა აჩვენა! საჭიროა სასკოლო ცხოვრების დემოკრატიულ რელსებზე გადაყვანა, სასკოლო რეფერენდუმების შემოღება და მისი აქტიური გამოყენება, მაგალითად: მანდატურის ყოფნა-არყოფნის საკითხი მოცემულ სკოლაში - ზოგს შეიძლება სჭირდება, ზოგან სრულიად ზედმეტია; ზოგი საკუთარ კონტროლინგის სამსახურს ამჯობინებს - სასკოლო საზოგადოებამ რეფერენდუმით შეიძლება გადაწყვიტოს. საკუთარი სტატუსი /გაძლიერებული, ჩვეულებრივი, სპეციალიზირებული/ რეფერენდუმზე შეიძლება დადგეს, ასევე - სკოლის წესდების მხარდაჭერის საკითხი, სექტორიანობის საკითხი, დირექტორის ნდობის მანდატი და სხვ. სასკოლო რეფერენდუმების შემოღება დემოკრატიული ცხოვრების მაღალ ხარისხს ნიშნავს და სამოქალაქო საზოგადოების ცნობიერების ჩამოყალიბების ერთ-ერთი წინაპირობაა.



სსიპი ნუსშივაძე სსიპ ქალაქ თბილისის №161 საჯარო სკოლის დირექტორი

ბასა და მეცნიერებაში.

5) ნახალისება - მოსწავლეები, სტუდენტები, მეცნიერები და განათლების მუშაკები ხშირად უნდა იყვნენ ნახალისებული კარგი სწავლისა და წარმატებული მუშაობისთვის.

პიროვნული თვისებები

- 1) პრინციპული მიდგომები;
2) მაღალი კომუნიკაცია;
3) კრიტიკული აზრის მოსმენის შესაძლებლობა;
4) პიროვნული ღირებულებების დაფასების უნარი;
5) შრომისმოყვარეობა;
6) მაღალი პასუხისმგებლობის გრძნობა.

სკოლა მრავალ საკითხში გახდა თვითმმართველი ერთეული. არჩევითი დირექტორი, სამეურვეო საბჭო, მოსწავლეთა თვითმმართველობა, სკოლა შეიმუშავებს შინაგანაწესს ამტკიცებს ბიუჯეტს ვაუჩერული დაფინანსების ფარგლებში. დეცენტრალიზაცია არის სკოლების წარმატების გარანტი. სკოლის დამოუკიდებლობის ხარისხის ზრდა ხელს შეუწყობს სკოლის პასუხისმგებლობის მატებას საზოგადოების წინაშე. სამინისტრომ უნდა დაიტოვოს მხოლოდ ორი ძირითადი ფუნქცია - 1) მარეგულირებელი ჩარხო-დოკუმენტების შექმნა და 2) ხარისხობრივი და ფინანსური კონტროლი.

ძირეული ცვლილებები საჭირო არაა, უნდა შენარჩუნდეს ის კურსი, რაც ბოლო წლებში დაიწყო, დაწყებული წარმატებული რეფორმები უნდა მივიდეს ბოლომდე, თუმცა პედაგოგის საათობრივი სახელფასო განაკვეთი გადასახედია - საჭიროებს მატებას. რაც შეეხება სკოლების საგამოცდო სისტემას, სავარაუდოდ, საუბარი უნდა დაიწყოთ IX კლასის გამოსაშვებ გამოცდებზე, რაც ხელს შეუწყობს არა მარტო სკოლის ფუნქციის ზრდას, არამედ ასევე მნიშვნელოვანია სპეციალური საგანმანათლებლო სისტემის განვითარებისთვის.

განათლების სისტემაში, ბოლო პერიოდში, რეფორმა მიმდინარეობდა 50-მდე მიმართულებით, მათ შორის - უსაფრთხო სკოლა, პედაგოგთა სერტიფიცირება, სკოლების ინფრასტრუქტურული პროექტების დაფინანსება და ა.შ. თუმცა რეფორმებს შორის გამოვარჩევდი სკოლაში საატესტატო გამოცდების დანიშვნას, რამაც მნიშვნელოვნად შეუწყო ხელი სკოლის ფუნქციის ზრდას საგანმანათლებლო სივრცეში. თავის დროზე, ამ ცვლილებას დიდი შეხება შემოხლა მოჰყვა, თუმცა ამ სფეროში მოღვაწე ადამიანების დიდი უმრავლესობა მიიჩნევს, რომ ეს სწორი გადაწყვეტილება იყო.



რამაზ ალბაძე ბათუმის №18 საჯარო სკოლის დირექტორი

განათლების მინისტრი, პირველ რიგში, უნდა იყოს ლიბერალური ღირებულებების მატარებელი, ნოვატორი, განათლების სფეროს კარგი მენეჯერი, რათა გარკვეული რეფორმების გატარებისას შეძლოს ჩვენი ქვეყნისათვის დამახასიათებელი მოდელის შერჩევა და ქართულ რეალობაზე მორგება. ასევე კარგად იცნობდეს განათლების სფეროს და ჰქონდეს ამ სფეროში მუშაობის გამოცდილება - უნდა იცოდეს სკოლის სტრუქტურა და მუშაობის პრინციპი, მასწავლებლისა და მოსწავლის ფსიქოლოგია.

განათლების სამინისტროსა და სკოლას შორის უნდა იყოს ჯანსაღი დამოკიდებულება მიმდინარე საკითხებისადმი როგორც სკოლის, ასევე სამინისტროს მხრიდან, ანუ ორივე მხარე უნდა იზიარებდეს ერთმანეთის აზრს და არა ცალსახად, რაც რეფორმის გატარების 100%-იან შანსს იძლევა (მიუხედავად დიდი რეფორმებისა, ჯერ კიდევ ბევრი რამ შესაცვლელია). ასევე, არის წვრილმანი საკითხები, რომელთა მიმართ გადაწყვეტილების მიღების დროს სკოლა-დირექტორი უნდა იყოს დამოუკიდებელი, რა თქმა უნდა, კანონის ფარგლებში.

რაც შეეხება გატარებულ რეფორმებს, აუცილებელია შენარჩუნებულ იქნეს მეთორმეტკლასელთა საატესტატო გამოცდები, უფრო მეტიც, ჩემი აზრით, საბაზო საფეხურის დასრულების შემდეგ უნდა ჩატარდეს საშუალო საფეხურზე გადასასვლელი გამოცდები, ასევე შენარჩუნებულ უნდა იქნეს მასწავლებელთა სასერტიფიკაციო გამოცდები (ოღონდ უნდა მოხდეს არსებული პროგრამის გადახედვა) და, ასევე, სასურველია, შენარჩუნებულ იქნეს მანდატურის სამსახური, გარკვეული უფლებების შეზღუდვით, კერძოდ, რაც ახლა მასხვდება, ესაა: მანდატურები არ უნდა ეწოდნენ საგაკვეთილო პროცესში, არ უნდა ამოინტერვიუდნენ საკლასო უფროსებს და სხვ. ეს ყველაფერი მხოლოდ დირექტორის და მოადგილის/მოადგილეების პრეროგატივა უნდა იყოს.

აქტუალური თემა



ალუდა გომელიძე თბილისის ო. გვუას სახელმწიფო ფიზიკა-მათემატიკის №42 საჯარო სკოლის დირექტორი

რა კრიტერიუმებს უნდა აკმაყოფილებდეს განათლების მინისტრი? - ამ კითხვებზე პირდაპირ პასუხს შეგნებულად ავარი- დებ თავს იმ მარტივი მიზეზით, რომ მინისტრობის კანდიდატურა უკვე დასახელებულია და ფაქტობრივად დაინშულია. ამის გარდა ბ-ნ გიორგი შარვაშიაძის სახელობის საჯარო სკოლის მკითხველს ჩემს ტენდენციურებაში შეეპაროს ეჭვი, ხოლო სა- ზოგადოების ის ნაწილი, რომელიც მას პირადად არ იცნობს, ვფიქრობ, ძალიან მალე გაიცნობს მის პირად ღირსებებს, ღირე- ბულებებს და სისტემის განვითარების ხედვას.

ამ შემთხვევაში, ჩემთვის უფრო მოსახერხებელია, ვისაუბრო განათლების სისტემაში არსებულ პრობლემებზე, აქტუალურ სა- კითხვებზე და გამომწვევებზე, რომელთა გადაწყვეტაც მნიშვნე- ლოვანია საქართველოს მოსახლეობის უდიდესი ნაწილისათვის. ვფიქრობ, ამის შემდეგ უფრო მართებულია გავაკეთოთ დისკუ- სიები თუ რა მოთხოვნებს უნდა უპასუხოთ დღევანდელმა განათ- ლებისა და მეცნიერების მინისტრმა.

რაც შეეხება კითხვას, თუ როგორ ურთიერთობა უნდა იყოს განათლების სამინისტროსა და საჯარო სკოლებს შორის, შემიძ- ლია ვთქვა, რომ სკოლის დამოუკიდებლობის/ავტონომიურობის ხარისხის საკითხი პირდაპირ უკავშირდება განათლების პოლი- ტიკის ისეთ საკვანძო საკითხს, როგორცაა სისტემაში ძალაუფ- ლების გადახანტილება, ანუ ჩვენს შემთხვევაში, ბოლო პერიოდში წარმართულ დეცენტრალიზაციის საკითხს. ძალიან ხშირად ის- მება კითხვა შემდეგი ფორმულირებით - ხართ თუ არა დეცენტრ- რალიზაციის ან ცენტრალიზაციის მომხრე? ვფიქრობ, რომ სა- კითხვის ასეთი ფორმით დაყენება დაბალი კომპეტენტურობის გამოვლენაა.

აქვე უნდა განვმარტო, რომ თავის დროზე, ამ პროცესების დაწყებისთანავე საკითხი არასწორად იყო დაყენებული, რადგან რეფორმის მიზანი არ შეიძლება იყოს დეცენტრალიზაცია, ის ნორმალურ პირობებში მხოლოდ საშუალებაა, ხოლო დემოკრა- ტიზაციის მიზანი გადაწყვეტილებების მიღებაში ინტერესთა ჯგუფების რაციონალური ჩართვა, ანგარიშვალდებულების ხა- რისხის ზრდა, ბიუროკრატიული კონტროლის ნაწილობრივ სა- ზოგადოებრივი კონტროლით ჩანაცვლება და ა.შ. მოკლედ რომ ვთქვათ, ცენტრალიზაცია-დეცენტრალიზაცია ინსტრუმენტია ისეთი პოლიტიკური მიზნების მიღწევისათვის, როგორცაა ეკო- ნომიკის განვითარების ხელშეწყობა, შრომის ბაზრის ისეთი გან- ვითარება, როცა ახალგაზრდების თუ ზრდასრულების დასაქმე- ბა, საკუთარი პოტენციალის რეალიზება და საზოგადოებაში ღირსეული ადგილის დამკვიდრება მის პირად უნარებზე, შრო- მისმოყვარეობასა და კეთილსინდისიერებაზე იქნება დამოკიდე- ბული. ასევე მსურს აღვნიშნო, რომ ბუნებაში არ არსებობს სრუ- ლად არც დეცენტრალიზებული და არც ცენტრალიზებული სა- განმანათლებლო სისტემები და თუ რა საკითხში რა სტრატეგიაა აირჩევს სისტემა, სიტუაციური დედომით უნდა გადაწყდეს, ანუ როდის რა სჭირდება სწორად დასახული მიზნების მიღწევისათ- ვის.

ბუნებრივია, ჩვენთვის, როგორც პოსტსაბჭოთა ქვეყნისათ- ვის, რომელსაც სურს დაძლიოს ტოტალიტარიზმის, ადმინისტრ- რაციულ-მბრძანებლური მართვის სისტემის კოლექტიური აზ- როვნების სტერეოტიპები და გავლენა და უზრუნველყოს კერძო საკუთრებისა და თავისუფალი ბაზრის პრინციპები, დემოკრა- ტიული ინსტიტუტების დამკვიდრება და სამოქალაქო საზოგა- დოების ისეთი განვითარება, რომლის ცენტრში ადამიანი და ადამიანური ფასეულობები იქნება, მეტად აქტუალურია სისტე- მის დემოკრატიზაცია და ვფიქრობ, რომ განათლების პოლიტი- კის ამ კურსს ახლაც არ აქვს ალტერნატივა, მაგრამ ერთია გან- ვითარების ორიენტირები და მეორეა მათი მიღწევის სწორი გზე- ბის დასახვა.

აქვე უნდა აღვნიშნოთ, თუ რა მოხდა ჩვენს რეალობაში. ჩემი შეფასებით, რაც არაერთხელ გამიკეთებია, მათ შორის ნერილო- ბით, საქართველოს ზოგადსაგანმანათლებლო სისტემაში, სის- ტემის დონეზე, ჩვენ მივიღეთ საკმაოდ ცენტრალიზებული სის-

ტემა (მიუხედავად იმისა, რომ ფორმალურად სხვადასხვა სამსა- ხურები განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს გამოეყე- ნენ საჯარო სამართლის იურიდიული პირის სტატუსის მქონე ორგანიზაციების სახით), ხოლო სკოლის დონეზე, მივიღეთ დე- მოკრატიის ისეთი ხარისხი, როგორც არც ერთ დასავლურ და განვითარებულ ქვეყანაში არ არსებობს და, ამავდროულად, გა- მოიკვეთა ადმინისტრირების ძალიან დაბალი ხარისხი.

რა თქმა უნდა, ამ პოზიციების არგუმენტირებასა და დეტა- ლიზების განმარტებას ახლა არ გავაკეთებ, მოკლედ ვიტყვი, რომ სკოლებთან ურთიერთობაში სამინისტროს მთავარი ამოცა- ნა უნდა იყოს გადასახადის გადახდელთა ინტერესებისა და უფ- ლებების დაცვა ხარისხიანი განათლების ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფის საქმეში, ზოგადი განათლების გათავისუფლე- ბა მისი განვითარებისათვის კონკურენციის, როგორც განვითა- რების ინსტრუმენტის გაუზარებელი გამოყენებისა და უპასუ- ხისმგებლო პრაქტიკისაგან.

რა თქმა უნდა, როგორც დემოკრატიული სახელმწიფოს მმე- ნებლობის გზაზე მყოფი საზოგადოებისათვის მეტად მნიშვნე- ლოვანია სისტემის დემოკრატიზაცია.

ამ კონტექსტში სკოლების ავტონომიურობის ხარისხის შე- ნარჩუნება, მათ მიერ მომხმარებელზე ორიენტირებული დამოუ- კიდებელი სახის შექმნის საშუალების მიცემა მნიშვნელოვანია. მხოლოდ ამ კონტექსტში განათლების პოლიტიკის განსაზღვ- რელება უნდა უზრუნველყონ დეცენტრალიზაციის სცენარის იმ რისკის დაძლევა, როცა სკოლაში შესაძლოა მივიღოთ დემოკ- რატიის მაღალი მაჩვენებელი, მაგრამ ადმინისტრირების დაბა- ლი ხარისხი. აქვე დავამატოთ, რომ როდესაც სისტემის იერარქი- აში რაიმე უფლებები „ზემოდან“ „ქვემოთ“ გადაინაცვლებს, აუცილებელია შეიქმნას დელეგირებული უფლებების განხორ- ცილების მონიტორინგისა და შეფასების მექანიზმები, რაც სა- ქართველოში კვალიფიციურად და ცივილურად ვერ განხორცი- ელდა.

რაც შეეხება იმას, თუ კონკრეტულ საკითხებზე რა აზრის ვარ, ამაზე უფრო დეტალურად ქვემოთ ვისაუბრებ, მაგრამ ერთი რამ დარწმუნებით შემიძლია ვთქვა, რომ სისტემაში ცვლილებების განხორციელება აუცილებელია მრავალი მიმართულებით, მაგ- რამ ეს ცვლილებები უნდა დაეფუძნოს გატარებული რეფორმე- ბის ობიექტურ ინფორმაციებსა და სანდო სტატისტიკურ მონა- ცემებს, მეცნიერულად გამართულ კვლევებზე დამყარებულ კვალიფიციურებზე, სისტემურ და ხარისხიან შეფასებას.

აქვე დავამატებ, რომ რადგან საუბარი განათლების პოლიტი- კის თემას შეეხო, სისტემის განვითარებისათვის მნიშვნელოვანად მიმაჩნია მექვიდრეობითობის პრინციპის ერთხელ და სამუდამო- დად დამკვიდრება. არაა სასურველი ყოველი სახელისუფლებო ცვლილების შემდეგ ყველაფერი იწყებოდეს ნულიდან, რამეთუ ყველა უნდა შეეგუოს იმ მარტივ ჭეშმარიტებას, რომ განათლე- ბის პოლიტიკის განსაზღვრისას ვერც ერთი ალტერნატიული განვითარების სცენარი 100%-იან შედეგებს ვერ მოგვითმის, რადგან რეალურად ნებისმიერი გადაწყვეტილების შედეგები „51-49 პრინციპს“ ექვემდებარება.

დაბოლოს, განათლების პოლიტიკის საკითხებზე საუბარი მინდა იმით დავასრულო, რომ სისტემის წარმატებისათვის არ არის საკმარისი მხოლოდ სწორი ორიენტირების დასახვა, ეს მნიშვნელოვანია, მაგრამ გადაწყვეტა მათი მიღწევის გზების ხარისხიანად დაგეგმვა, სრულფასოვანი პროგრამების შექმნა და სათანადო მენეჯმენტის უზრუნველყოფა. ასე რომ, ხელისუფ- ლებამ მოსული პოლიტიკური გუნდის წინააღმდეგობა პროგრამ- მის რეალიზებისათვის მნიშვნელოვანია, ხარისხიანი განათლე- ბის ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფის მთავარ ამოცანად დასახვის ფონზე, სისტემის დემოკრატიზაციის პოლიტიკის ეფექტიანად გატარება, სიტუაციის მიხედვით ცენტრალიზაცი- ის თუ დეცენტრალიზაციის ინსტრუმენტების გამოყენებით.

განათლების სისტემაში მრავალი ცვლილებაა განსახორციე- ლებული. როგორც უკვე აღვნიშნე, მნიშვნელოვანია მექვიდრე- ობითობის პრინციპის დამკვიდრება, განხორციელებული რე- ფორმებისა და არსებული რეალობის სიღრმისეული შეფასება და კვალიფიციურებულად, სათანადო მეთოდოლოგიების გამოყე- ნებით გრძელვადიანი სტრატეგიული განვითარების გეგმისა და ხარისხიანი პროგრამების შემუშავება საზოგადოების, ინტერეს- ლთა ჯგუფების მაქსიმალური ჩართულობით. აქვე დავძენ, რომ მიღებული კანონების, პროგრამების თუ სხვადასხვა დოკუმენ- ტების ხარისხზე გაცვლებით მნიშვნელოვანია, თუ რა გზებით, ჩართულობითა და პროცედურებით იქნება ისინი შემუშავებუ- ლი.

რაც შეეხება კონკრეტულს, როგორც უკვე აღვნიშნე, თუ ჩვენ გვიჩნდა დემოკრატიული საზოგადოების აშენება, ტოტალიტარ- რული მექვიდრეობისაგან გათავისუფლება და ფოიდალური სკოლის ბოლომდე რეფორმირება, ზოგადი განათლების დემოკ- რატიზაციის პოლიტიკა უნდა გაგრძელდეს და დაიხვეწოს.

დეცენტრალიზაცია უნდა განხორციელდეს არა მარტო სკო- ლის დონეზე, არამედ სისტემაშიც. პირველ რიგში, უნდა გაიზარ- დოს სხვადასხვა ფუნქციის მატარებელი სპეციალიზირებული საჯარო სამართლის იურიდიული პირის სტატუსის მქონე ორგა- ნიზაციების ავტონომიურობის ხარისხი (მაგალითად, დაუშვებე- ლია ასეთ ორგანიზაციას ხელმძღვანელობდეს მინისტრის მო- ადგილე).

უნდა გადაიხედოს, სკოლის დონეზე, სხვადასხვა სტრუქტურ- რულ ერთეულებსა და ინტერესთა ჯგუფებს შორის ძალაუფლე- ბის გადახანტილების საკითხი, ისე რომ საზოგადოების, ამ შემთხ- ვევაში, მშობლებისა და მოსწავლეების სკოლის ცხოვრებაში და მათთვის პროცესში ჩართულობის ხარისხი არა თუ შემცირდეს, არამედ რეალური და წარმატებული გახდეს.

დემოკრატიზაციის პოლიტიკის წარმატების ერთ-ერთი მთა- ვარი ინდიკატორი უნდა გახდეს გამჭვირვალობა და ანგარიშ- ვალდებულება სისტემის მთელ ვერტიკალზე. გამჭვირვალობაში

ვეულისხმობ არა მარტო ფინანსურ ასპექტს, არამედ ყველანა- ირს, მაგალითად: სკოლაში გამჭვირვალე უნდა გახდეს სწავლა- სწავლების პროცესი; მოსწავლეთა შეფასების სისტემა; სწავლე- ბის პროცესი, რომლის ფარგლებშიც უნდა გაჩნდეს მასწავლებ- ლის ანგარიშვალდებულების მექანიზმები და სხვა.

მკვეთრად უნდა გაიზარდოს სტატისტიკურ ინფორმაციაზე ხელმისაწვდომობის ხარისხი. მეტად მნიშვნელოვანია სისტემის რეფორმირების პროცესში უმაღლესი სასწავლებლების, დამოუ- კიდებელი არასამთავრობო და კვლევითი ორგანიზაციების ჩარ- თვა და ხარისხიანი კვლევების წარმართვა.

სისტემის გაჯანსაღების, რეფორმების უკეთ დაგეგმვისა და მიმდინარე პროცესების სრულფასოვნად შეფასებისათვის გა- დამწყვეტია ხარისხიანი მონიტორინგისა და შეფასების სისტე- მის ამოქმედება. აქვე უნდა დავძინო, რომ ეს თემა, სხვა ყველა- ფერთან ერთად, პირდაპირ თუ ირიბად ეხება სკოლებში მანდა- ტურის ინსტიტუტის საკითხს, რაც ერთ-ერთ ყველაზე აქტუალ- ლურ საკითხად წარმოჩინდა.

ვფიქრობ, რომ მანდატურის ინსტიტუტის შემოღება უნდა განვიხილოთ, როგორც უსაფრთხო სკოლის პროგრამის ნაწილი. მისი შემოღების მომენტშიც (ნერილობით) და შემდგომაც არა- ერთგზის განვაცხადე, რომ სკოლის უსაფრთხოების საკითხში ჩარევის (ინტერვენციის) ლოგიკა გასაგებია და არა მგონია სა- დავო იყოს სკოლაში არსებული მდგომარეობის შეფასება, რო- მიც არაა თუ სახარბიელო, არამედ რაც შემთხვევებში საგანგა- შოვ კი იყო. ამავდროულად, როდესაც დისციპლინის მართვაზე ვსაუბრობთ, გულწრფელად უნდა ვაღიაროთ, რომ მშობელსა და მასწავლებელს არ გააჩნდათ სამართლებრივი ფორმით ურთი- ეფობის წარმართვის ტრადიცია, ისინი საკმაოდ პასიურები იყვნენ დისციპლინის მართვის გამჭვირვალე პროცესებში, ძნე- ლად ხორციელდებოდა მოსწავლეთა დასწრების აღრიცხვის პროცედურაც და ა.შ. ეჭვი მაქვს, რომ ზემოთ აღნიშნული პრობ- ლემების აღმოფხვრა ამ ინსტიტუტმა შეძლოს იმ ფორმატით, რომლითაც არსებობს, მაგრამ მისმა მყისიერმა შეცვლამ შეიძ- ლება ძველი პრობლემები კვლავ გააცოცხლოს.

ჩემი აზრით, ეს პროგრამა სიღრმისეულად უნდა შეფასდეს, შენარჩუნდეს მიღწეული შედეგები და აღმოფხვრას ნაკლოვა- ნებები, მაგრამ მისი საბოლოო შედეგი მიღწეულად ჩაითვლება, როცა ყოველგვარი გარე ჩარევის გარეშე სკოლა (მასწავლებლე- ბი და დირექტორი) აღიჭურვება სამოქალაქო ცნობიერებითა და პასუხისმგებლობით და შეძლებს გამჭვირვალე, ადამიანის უფ- ლებებისა და გადასახადის გადახდელთა ინტერესების დაცვით მართოს სკოლაში დისციპლინა და ზოგადად სასწავლო-სააღმზ- რდლო პროცესი.

მონიტორინგისა და შეფასების სისტემის მნიშვნელოვან ნა- ნილს სასკოლო დამამთავრებელი გამოცდების დაწერვა წა- რმოადგენს, რაც აუცილებლად უნდა შენარჩუნდეს, ხოლო მის ფორმატსა და მეთოდოლოგიაზე დიდი შეცვლა შესაძლებელია გაგ- რძელდეს. უფრო მეტიც, მიმაჩნია, რომ უნდა დაინერგოს ანა- ლოგიური ხასიათის საბაზო საფეხურის დამამთავრებელი საყო- ველთა გამოცდები, ხოლო სკოლების გარკვეულ ნაწილში - მე- 3 და მე-6 კლასების დონეზე.

საზოგადოებაში, ბოლო პერიოდში, უმაღლესი განათლების სისტემაში სწავლის გაგრძელების მექანიზმების საკითხის გან- ხილვის რაც შეეხება, კერძოდ „რვას + ერთი“ სისტემის დაწერვა- ვას - როგორც ყველაფერს, ამ საკითხსაც უნდა კომპლექსური გა- საზრება. იმის გათვალისწინებით, რომ დღევანდელი სკოლა ვერ პასუხობს თანამედროვე მოთხოვნებს, რაზეც კერძო რეპე- ტიტორობის მაჩვენებლები მეტყველებს, შესაძლოა, პირველ ეტაპზე, ძირითადი სასწავლო დისციპლინების მაჩვენებლების ხვედრითმა წილმა სასწავლო გრანტის განსაზღვრვაში 60-70% შეადგინოს, ხოლო ზოგადად უნარებმა - 30-40%.

თვისობრივად და დასახედი შრომითი ხელშეკრულებების ვადის საკითხი. ამ მხრივ, გასათვალისწინებელია ევროპული ქვეყნების (ფინეთი, ესტონეთი...) გამოცდილება, სადაც, ბოლო წლებში, უარი თქვეს დირექტორების ვადიან ხელშეკრულებებ- ზე. ნებისმიერ შემთხვევაში, ყოველად გაუმართლებელია მასწავ- ლებლებთან ერთნაირი შრომითი ხელშეკრულებების პრაქტი- კის გაგრძელება, რამეთუ უზრალოდ მიუღებელია ადამიანები იყვნენ მუდმივი სტრესის ქვეშ. პირიქით, ისინი უნდა გრძობდ- ნენ, რომ მათთვის და მათი მონაწილეობით ხდება ცვლილებები, რომ ძალაუფლება ხორციელდებოდა არა მათზე, არამედ მათთან ერთად საერთო ინტერესების რეალიზებისათვის.

სასურველია, შეიცვალოს მასწავლებელთა ჯანმრთელობის დაზღვევის სისტემა და სერვისის მიმწოდებელი თავად მომხმარ-ებელმა აირჩიოს, რაც კონკურენციის ფაქტორს და, შესაბამი- სად, მომსახურების ხარისხს გაზრდის.

აუცილებელია, შეიცვალოს შრომის კოდექსის 37-ე მუხლის ის პუნქტი, რომელიც დამსაქმებელს საშუალებას აძლევს, ახსნა- განმარტების გარეშე დაითხოვოს სამსახურიდან დასაქმებული.

მნიშვნელოვანია, რომ განათლების სისტემა უფრო აქტიუ- რად ჩაერთოს ქვეყანაში არსებული კონფლიქტების მოგვარების საქმეში. მაგალითისათვის ვფიქრობ, რომ თვისობრივად სხვა დონეზე უნდა ავიდეს საჯარო სკოლებში აფხაზური ენის სწავ- ლების საკითხი. ასევე სასწავლო გეგმებში ადგილი უნდა დაიკ- ვიდროს კონფლიქტების მართვის სასწავლო დისციპლინამ.

თვისობრივად უნდა გაუმჯობესდეს სკოლებში სამოქალაქო განათლების სწავლების პროცესი, მოსწავლეთა თვითმმართვე- ლობებისა და კლუბების მხარდაჭერისა და ზოგადად სამოქალა- ქო აქტივობებისა კენ მიმართული პროექტები.

რა თქმა უნდა, აქტუალურ საკითხთან ჩამონათვალი კიდევ დი- და და ყველაფერზე საუბარი ერთ ნერილში შეუძლებელია. მთა- ვარი, რომ არსებობს რეალობის ობიექტური შეფასებისა და ისეთი მომავლის დაგეგმვის სურვილი, სადაც ურთავი დირებუ- ლება იქნება ადამიანი, ხოლო შემდეგ გადაწყვეტა გაცხადე- ბული მიზნებისა და პროგრამების რეალიზების შესაბამისი და ჯანსაღი ნება.

ლია წერილი
საქართველოს პრემიერ-მინისტრს,
ბატონ ბიძინა ივანიშვილს

ბატონო ბიძინა,
პოლიტიკაში თქვენი გამოჩენის შემდეგ, არაერთხელ ვცა-
დე თქვენთან წერილობით დაკავშირება, უფრო სწორად,
თქვენთვის ხმის მოწვევად. წერილობითი მიმართვა თქვენ
რეზიდენციაში პირადადაც მოვიტანე, გამოვგზავნე ელფოს-
ტისა და ფეისბუქის მეშვეობითაც. ეს ხდებოდა იმ დროს, რო-
დესაც პედაგოგს თქვენი სახელის ხსენებაც კი ეკრძალებოდა
და ჩემი ყველა ეს ოპერაცია შესაბამისი სამსახურების მიერ
კონტროლდებოდა. არცერთი მიმართვა არ იყო პირადული.
საზოგადოებას, კონკრეტულად კი პედაგოგებს ეხებოდა.
მაგრამ, სახელისუფლებო ტერორის პირობებში რისკის ფა-
სად გადადგმული ჩემი ნაბიჯები უშედეგო აღმოჩნდა და მის
შესახებ, ვფიქრობ, არაფერი არ შეგატყობინეს, ამიტომ, რამ-
დენადაც ღია წერილის ფორმატი ამის საშუალებას მძლევს,
გადავწყვიტე, საჯაროდ გამოვხატო როგორც პირადად ჩემი,
ისე ჩემი კოლეგების გულისტკივილი და ნაზრევი.

უპირველეს ყოვლისა მივესალმები განათლებისა და მეც-
ნიერების მინისტრად მეცნიერის დასახელებას. კარგია თუ
მას რაიმე კავშირი ჰქონია სასკოლო საზოგადოებასთანაც და
თუ ასე არაა, მაშინ, იქნებ, სამინისტროს აპარატის დაკომპ-
ლექტების დროს მინც იქნეს გათვალისწინებული ეს ფაქტო-
რი. ვინ, ვინ და ჩვენ, პედაგოგებმა, ყველაზე კარგად ვიცით,
რამდენი არაპროფესიონალი, გამოუცდელი და არაკეთილ-
სინდისიერიც კი არის მოკალათებული სამინისტროში და მას
დაქვემდებარებულ უწყებებში (რესურსცენტრები, მასწავლე-
ბელთა პროფესიული გადამზადების ცენტრი...).

ვწუხვარ და გული მტკივა იმის გამო, რომ განათლების
გარშემო მედიასაშუალებებით მასწავლებლების გარდა ყველა
ლაპარაკობს, ვისაც არ ეზარება. 1 ოქტომბრის მერე უამრავ-
მა ნაშრომმა თავი და დაიწყო პოპულისტური განცხადებების კე-
თება ე.წ. ზეწოლებზე და ა.შ. სინამდვილეში ყველა განცხადე-
ბა ზედპირულია და პედაგოგის სატკივართი ბოლომდე დაინ-
ტერესება ვერც ერთ მათგანში ვერ ვიპოვე. ეს წერილიც კი ვე-
რა და ვერ გამოვაქვეყნე, ალბათ იმიტომ, რომ პედაგოგი
ანერს ხელს, ან იმიტომ, რომ რომელიმე საჯარო მოხელეს ან
პოლიტიკურ სუბიექტს არ ეკუთვნის... არც კი ვიცი, ამის მერე
როგორი ნდობით და იმედით შევხედავ ქართულ პრესას!

მინდა შევეხო რამდენიმე აუცილებლად გადასაჭრელ სა-
კითხს:

მოგვხსენებთ, ერთ-ერთ ძირეულ პრობლემას კვლავ წარ-
მოადგენს პედაგოგთა მოუქნელი ანაზღაურების სისტემა.
სრული დატვირთვის (18 კვირული საგაკვეთილო საათი)
მქონე სერტიფიცირებული მასწავლებლის ხელფასი (290 ლა-
რი), დამეთანხმებით, ძლივს აკმაყოფილებს საარსებო მინი-
მუმს. სხვა კატეგორიის პედაგოგებს, კიდევ უარესი მდგომარე-
ობა აქვთ. პედაგოგთა სახელფასო ანაზღაურების სქემაში
(საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის
576-ე ბრძანება) მოსაზრებია მასწავლებლის კვალიფიკაციის,
მოთხოვნადობის, სტაჟის და სხვა პროფესიული წარმატების
გათვალისწინება, მაგრამ მისი ასახვა ხელფასის ოდენობაზე
სასაცილოა, სატირალი რომ არ იყოს. ვფიქრობ, ახალმა მთავ-
რობამ უნდა განახორციელოს მასწავლებელთა შრომის
ანაზღაურების ეტაპობრივი და სამომხმარებლო ფასების
ცვლადობის პროპორციულად ზრდა (რასაც გვპირდებოდა
კიდევ), ასევე უნდა შეიცვალოს სრული სამუშაო დატვირთ-
ვის მოცულობა, ანუ 18 კვირული საგაკვეთილო საათი 15-მდე
შემცირდეს. კიდევ: უნდა გაუქმდეს ხსენებულ ბრძანებაში
2008 წელს შეტანილი დანაშაულებრივი ცვლილება, რომლის
მიხედვითაც „20-ზე მეტი ნებისმიერი საგაკვეთილო საათის
ჩატარებისას (21, 22, 23...) მასწავლებელს ეძლევა სრული გა-
ნაკვეთის ხელფასზე დანამატი (მხოლოდ. დ.ფ.) 25 ლარის

ოდენობით“ (ბრძ. 576. მუხ. 5.4.). აღარაფერს ვამბობ აუცი-
ლებლად შესაცვლელ კაბალურ მოთხოვნებზე, რომელსაც
შრომის კანონმდებლობა უყენებს დასაქმებულ ადამიანს.

სკოლების დაფინანსების ვაუჩერულ სისტემაზე (ერთ
მოსწავლეზე გათვლილი დაფინანსება) გადასვლას ჰქონდა
გარკვეული დადებითი მხარეები, რომ არ მომხდარიყო მისი
შემდგომი მიზანმიმართული უხეში კორექტირება, რითაც
დღეისათვის სკოლები ბოლომდე ხელ-ფეხშეკრულები არიან,
რადგან თითოეული თეთრის გახარჯვა ცენტრიდან, ანუ გა-
ნათლების სამინისტროდან არა მარტო კონტროლდება, არა-
მედ მისი გამოყენების მიზნობრიობაც განისაზღვრება. თუ
სკოლებთან ასეთი ფინანსური ურთიერთობა ძალაში დარჩე-
ბა, მაშინ გაუმართლებელი და თან გაუგებარია ვაუჩერული
დაფინანსების არსებობა.

ვერ დავმალავთ იმ რეალობას, რომ ძალიან სავალალო
პედაგოგთა ნაწილის პროფესიონალიზმი. სკოლებში დასაქმ-
დნენ ისეთი ადამიანებიც, რომლებსაც სამსახურის ძიებაში
სხვა გამოსავალი არ ჰქონდათ. მასწავლებელთა უმრავლესო-
ბა, სამწუხაროდ, ფეხს ვერ უწყობს თანამედროვე დროის
მოთხოვნებს და კვლავ ძველი დოგმატური შეხედულებებით
ხელმძღვანელობს. ასევე დაბალია პედაგოგთა მიერ უახლესი
ტექნოლოგიებით სარგებლობის მაჩვენებლები. ეს ყველაფე-
რი, ცხადია, აისახება კიდევ სწავლის ხარისხზე. სახელფასო
ანაზღაურების მატება, მართალია სათანადოდ ვერ აამალ-
ლებს პროფესიონალიზმს, მაგრამ გაზრდის პროფესიონალი
მასწავლებლის მიერ გაცემული ცოდნის ხარისხს. პროფესი-
ონალიზმის ამაღლებაზე კი სახელმწიფომ უნდა იზრუნოს,
ოღონდ არა ისეთი „ნუცას სკოლებით“, როგორცაა მასწავ-
ლებლის პროფესიული განვითარების ცენტრი, ე.წ. მასწავ-
ლებლების სახლები და ა.შ., სადაც პროფესიონალიზმის ამ-
მალვებლად ყოფილი ოროსანი მოსწავლეები, შაშვინის დამ-
ქაშები და მსგავსნი მესვეურებენ ან მუშაობენ. კვალიფიკა-
ციის ასამაღლებლად ეფექტური იქნება უცხოეთის სკოლებ-
ში მივლინებები და უცხოელი ტრენერების ჩართულობა.

სრული ქაოსი სუფევდა სასკოლო სახელმძღვანელოებთან
დაკავშირებით. ეს ყველაფერი ჩემთვის დეტალურადაა ცნო-
ბილი, რადგან თავადვე გახლდით რამდენიმე სახელმძღვანე-
ლოს თანაავტორი. შაშვინის უშუალო დავლებით, ჯერ შემუ-
შავდა წინააღმდეგობებით აღსავსე ერთიანი ეროვნული სას-
წავლო გეგმა და შემდეგ თავადვე არერთხელ დაარღვიეს მი-
სი მოთხოვნები. ასე მოხდა, მაგალითად, როდესაც ჩატარდა
სახელმძღვანელოთა გრიფირების გასაიდუმლოებული პრო-
ცესი. საკონკურსოდ წარდგენილი სახელმძღვანელოების ნი-
მუშებს ამონებდა კომისია, რომლის წევრთა ვინაობა, პრო-
ფესია, ცოდნა იყო დაფარული, თუმცა კომისიის წევრთა
პროფესიონალიზმის დაბალმა ხარისხმა თავი იჩინა მათ მი-
ერვე დაწერილ დასკვნებში, ხოლო მათმა მიკერძოებულობამ
და არაობიექტურობამ კი იმაში, რომ უმეტეს შემთხვევაში,
გრიფი მიენიჭა იმ გამომცემლობების მიერ წარდგენილ სას-
კოლო სახელმძღვანელოებს, რომლებმაც მოახერხეს ურთი-
ერთობის აწყობა განათლების სამინისტროს მაღალჩინოს-
ნებთან. ამგვარი „კეთილურთიერთობით“ სახელმძღვანელო-
ების ბაზარზე ცალკეულმა გამომცემლობებმა მოიპოვეს მო-
ნოპოლია და მათთან ერთად, ფინანსური მოგება მაღალჩი-
ნოსნებმაც ნახეს. მოსწავლეებამდე კი მივიდა ისეთი ნივთები,
სადაც, ხშირად, გაუთვალისწინებელია ეროვნული სასწავლო
გეგმის მოთხოვნები, მოსწავლეთა ასაკობრივი სპეციფიკა,
და რაც ყველაზე ცუდია: გვხვდება უამრავი ფაქტობრივი,
სტილისტური და ა.შ. შეცდომები. ვფიქრობ, უახლოეს 2-3 წე-
ლინადაში სახელმძღვანელოთა ხელახალი გადასინჯვა-გრი-
ფირება მშობელთა ჯიბეზე ცუდად აისახება, სამომავლოდ კი

უნდა შეიქმნას სახელმძღვანელოები მეცნიერებისა და მა-
ლალკვალიფიციური პედაგოგების მონაწილეობით.

წლების განმავლობაში, განსაკუთრებით კი ლომიას მი-
ნისტრობის დროს, მკაცრად იდევნებოდა რელიგიისა და მათ
შორის მართლმადიდებლური ქრისტიანობის საფუძვლების
სწავლება. აიკრძალა არა მარტო სწავლება, არამედ, ხშირ
შემთხვევაში, ქრისტიანული რელიგიური სიმბოლოების ტა-
რებაც კი. დაუშვებელია ქართველი ბავშვების მართლმადი-
დებლობის ტრადიციისგან სრული მოწყვეტა. ცხადია, საყო-
ველთაოდ ვერა, მაგრამ საბავშვო ბიბლიის სწავლება ქარ-
თულენოვან სკოლებში მაინც უნდა შევიდეს.

განათლების დანესებულების ცენტრალიზაციას მოჰყვა
ცენტრალიზებული იდეოლოგიის დამკვიდრებაც. თავად დე-
მოკრატიაც კი გააზრებულია, როგორც დოგმა, როგორც ურ-
ყევი ჭეშმარიტება. სკოლები ლამის ისევ დაუბრუნდნენ ძველ
კომუნისტურ მეთოდებს იმ გაგებით, რომ აღზარდონ „ახა-
ლი დროის ადამიანი“. დღემდე, მთელ რიგ საგნებში შემორჩა
იდეოლოგიზებული სწავლება. მაგალითად: სამყაროსა და
ცოცხალი ორგანიზმების წარმოშობის შესახებ. როგორც ის-
ტორიკოსი, კატეგორიულად ვენინააღმდეგები მხოლოდ გა-
ბატონებული, სახელმწიფო მფარველობაში აყვანილი ევო-
ლუციონისტური მოძღვრების სწავლებას და მიმართა, რომ
მოსწავლეები უნდა ეცნობოდნენ, დღეს უკვე მრავალი მეცნი-
ერის მიერ აღიარებულ, ალტერნატიულ თეორიას და მის არ-
გუმენტაციასაც. არ შეიძლება რომელიმე მეცნიერული მო-
საზრების ურყევი აქსიომად გასაღება. ალტერნატივის დაშვე-
ბა უფრო მეტად შეუწყობს ხელს მოსწავლეთა სააზროვნო
დიაპაზონის გაფართოებას და მომავალ თაობას იხსნის ათე-
ისტური, ან გნებავთ, თეისტური დოგმატიკის ტყვეობისაგან.

დაბოლოს: 4-5 თაბახი და ერთი გაზეთიც ვერ დაიტევს გა-
ნათლების სისტემაში არსებულ პრობლემატიკაზე საუბარს. მეც
უფრო მეტის თქმა მსურს, მაგრამ ვეცადე, მნიშვნელოვანიდან,
ყველაზე მნიშვნელოვანი მეთქვა. მეთქვა ის, რაზეც უფრო ხში-
რად ვფიქრობ ან ვსაუბრობ კოლეგებთან, თანამშრომლებთან,
მოსწავლეებთან, ის, რაც ყველაზე სასწრაფოდ მისახედია.

ბატონო ბიძინა,

პოლიტიკაში პირველი ნაბიჯი როდესაც გადადგით, თქვენ
ახალი სახეების შემოყვანას დაგვირდით. ალბათ, განათლე-
ბის სფეროს ყველაზე მეტად სჭირდება ახალი, ახლებურად
მოაზროვნე და პრაგმატული სიახლის მოყვარული ადამიანე-
ბი. დავესხსებები ჩემ მიერ თქვენდამი პირადად გამოგზავნილ
ერთ-ერთ წერილს და ამით დავასრულებ: მთლად ხელისუფ-
ლების უვარგისობის ბრალი არ არის ჩვენში პრობლემების
არსებობა. უმთავრეს შემთხვევაში, თავად ვქმნით მათ. დღემ-
დე ვერ მოვიშალეთ და, როგორც ჩანს, დიდხანს არ ვაპირებთ
გადავეჩვიოთ ცხოვრებას პრინციპით: „თუ ზემოთ ვილაც კა-
ცი არ გყავს, ისე არავის სჭირდება და ვერც წინ წახვალ“. ამ-
გვარი კრედიტული ძვალ-რბილში გვაქვს გამჭვდარი. სამწუხაროა,
რომ ამგვარი „რკინის ფარდა“ არის ჩამოფარებული საკმაოდ
ბევრი ადამიანის წინაშე, რომელთაც ძალუძთ ქვეყანასაც გა-
უწიონ სამსახური და თავადაც რეალიზდნენ.

უამრავი ადამიანის მსგავსად, იმედს ვიტოვებ, გახსნით
„რკინის ფარდას“, რითაც ამჯერად მაინც დასრულდება მემ-
კვიდრეობითი თანამდებობა-მოხელეობანას თამაში, რითაც
ჩვენს ისტორიაში ამჯერად მაინც მიეცემა „ნიჭსა გზა ფარ-
თო, თავყვანისცემა ღირსებას“!

დავით შარაძე
ისტორიკოსი,
116-ე საჯარო სკოლის პედაგოგი

ტრენინგი
ინფორმაციულ-საკომუნიკაციო
ტექნოლოგიებში
მასწავლებლის სასწავლო პედაგოგის ინფორმაციულ-საკომუნიკაციო ტექნო-
ლოგიები მომზადებას თბილისის ბარდა უკვე რეგონერაციის სტაჟაჟოვს.
ტრენინგები დაწყებულია დანისის, წერილის, კასპის, გორის, თიანეთის, პათუ-
მის, ზანტაფონის, მცხეთის, დუშეთის, თელავისა და ხაშურის მასწავლებლე-
ბისთვის. უახლოეს მომავალში ქალაქების რაოდენობა გაიზარდება.

მასწავლებლები რამდენიმე ძირითადი მიმართულებით ემზადებიან:

- ◆ „ვიდეო როგორც სასწავლო რესურსი“
- ◆ „ვირტუალური საკლასო ოთახი ედმოლო“
- ◆ „ელექტრონული სასწავლო რესურსების მომზადება „ანიმოდოს“ გამოყენებით“

თითოეულ ტრენინგზე პედაგოგები ეცნობიან სასწავლო პროცესში ვიზუა-
ლური მასალის გამოყენების მეთოდოლოგიას, ისტ-ით გამოიღვრებულნი გაკვე-

თილავის თავისეპეპეპეპეპეპე და სწორ მიღგომეპეპე. გარდა ამისა, ისინი სწავლო-
ბან ვიდეოკლიპების მომზადებას პროგრამა MOVIE MAKER-ის გამოყენებით, ვი-
დეოს განთავსებას გლოგოპე და სასწავლო მეთოდური მასალის პორტალში.
ტრენინგებზე ყურადღება გამახვილდება პროგრამა EDMODO-ზეც. ეს არის სა-
განმანათლებლო სოციალური ქსელი მასწავლებლებისთვის, მოსწავლეებისთ-
ვისა და მშობლებისთვის, რომლის საშუალებითაც შესაძლებელია დავალებე-
ბის გაგზავნა, გამოკითხვების შექმნა, ფაილების ატვირთვა ბიბლიოთეკაში,
კომუნიკაციის მოსწავლეებთან და მშობლებთან და ა.შ. პედაგოგები ასევე შე-
ისწავლიან „ელექტრონული სასწავლო რესურსების მომზადებას პროგრამა
„ანიმოდოს“ გამოყენებით“.

ამ პროგრამის გამოყენებით ისინი მარტივად შექმნიან სასწავლო ვიდეოფა-
ილს სურათებით და მუსიკით. იგი საშუალებას იძლევა ადვილად გაიცვა-
ლოს ვიდეომასალის გეგული ელექტრონული ფოსტით, გამოქვეყნდეს გლოგ-
ზე/საიტზე, ატვირთოს YOUTUBE-ზე და ასევე გადმოწეროთ თქვენს კომპიუ-
ტერში პრაქტიკატიის მოსაწყობად.

როგორ მოვემზადოთ სასერტიფიკაციო გამოცდისთვის საქართველოს და მსოფლიოს ისტორიაში

ჩვენ ვინც ვხედავთ წერილების ციკლს, სადაც შევეცდებით საქართველოს საჯარო სკოლების ისტორიის მასწავლებლებს შეძლებისა-მებრ გავუზიაროთ ჩვენი გამოცდილება სასერტიფიკაციო გამოცდებთან მიმართებაში. თავიდანვე მინდა გითხრა, რომ რა თქმა უნდა ვერცერთი გამოცდა ვერ უზრუნველყოფს კონკრეტული მასწავლებლის ინდივიდუალურობის, ნიჭის, შესაძლებლობების, ცოდნის თუ უნარ-ჩვევების სრულყოფილად წარმოჩენას. ასეა მასწავლებლების ისტორიის სასერტიფიკაციო გამოცდის შემთხვევაშიც, რომლის ტესტების საკმაოდ ნაწილი ფაქტობრივ ცოდნას ამოწმებს; რაც შეეხება მეთოდის ნაწილს, მასწავლებლების უმეტესობას აინტერესებს თუ რა კრიტერიუმებით ხდება მათი შედგენა და შეფასება? დამეთანხმებით, რომ ამ ტიპის ტესტების შედგენა საკმაოდ რთულია, ხოლო მათი გასწორება ორმაგად რთული და პასუხსაგები. მაგალითად, გაკვეთილის დაგეგმვის ნაწილში, როდესაც მასწავლებელს მოეთხოვება მიზნის გასაზღვრა და აქტივობების შერჩევა, ეს ამოცანა სხვადასხვა მასწავლებლებმა შესაძლოა სხვადასხვაგვარად გადაჭრან: თუ ერთმა მასწავლებელმა შეიძლება ერთი მიზანი დაისახოს და შესაბამისი მიზნის მისაღწევი აქტივობებიც შეარჩიოს, მეორემ შესაძლოა ანალოგიურად განსხვავებული მიზანი განსაზღვროს და მისი შესაბამისი განსხვავებული აქტივობები დაგეგმოს და ორივე შემთხვევა (შეიძლება მესამე, მეოთხეც...) წარმატებული და მისაღები იყოს. ეს შესაბამისად სიძნელეებს შეუქმნის გამოცდების ცენტრის ტესტების შედგენაში და გამსწორებლებს თუ რა კრიტერიუმებით უნდა იხელმძღვანელონ ტესტის შედგენის თუ მისი შეფასების დროს. თუმცა მინდა დაგამშვიდოთ, რომ გამოცდების ცენტრის თანამშრომლები ასეთ შემთხვევებში არაფერმალურად და საკმაოდ ლიბერალურად იქცევიან და მასწავლებლების მიერ სხვადასხვაგვარად, თუმცა სწორად დაგეგმილ გაკვეთილებს ობიექტურად აფასებენ.

ქვემოთ მოგცემთ რამდენიმე რჩევას, რომლებიც, ჩემი აზრით, დაგეხმარებათ ამ გამოცდების წარმატებით დაძლევაში. რჩევები, რა თქმა უნდა, სარეკომენდაციო ხასიათს ატარებს და საბოლოო წარმატებული შედეგი მხოლოდ და მხოლოდ თქვენზე იქნება დამოკიდებული. 4-5 ან თუნდაც 20 სტატიაში ისეთი სრულყოფილი რჩევების მიცემა, რომელიც თუნდაც 80 პროცენტთან გარანტიას მოგცემთ, რომ გამოცდას წარმატებით დაძლეეთ, შეუძლებელია. განმსაზღვრელი იქნება თუ რამდენად პასუხისმგებლობით მოეკიდებით ამ გამოცდას და რამდენად კარგად მოემზადებით მის დასაძლევადად. ვიმედოვნებ, რომ ჩემი რჩევები წაგადგებათ გამოცდისთვის მომზადების პერიოდში.

რჩევა 1. კარგად შეისწავლეთ IX კლასის საქართველოს ისტორიის და XI-XII კლასების ისტორიის სახელმძღვანელოები (ახალი 2012 წლის ვერსიები). ეს სახელმძღვანელოები მოგეხმარებათ ფაქტობრივი ცოდნის გახსენებაში საქართველოსა და მსოფლიოს ისტორიაში. არ არის დასაძალი, რომ ისტორიის საგნის სირთულე ფაქტობრივი მასალის დიდ რაოდენობაშია. განსაკუთრებით ეს ეხება მსოფლიოს ისტორიას. თქვენ ეს მასალა ნასწავლი გაქვთ უნივერსიტეტებში სხვადასხვა სემესტრების დროს 5 წლის განმავლობაში (საქართველოს ისტორიის სამი მონაკვეთი, ძველი აღმოსავლეთის, ანტიკური ქვეყნების, მახლობელი აღმოსავლეთის,

სლავების და შუა საუკუნეების ისტორიები, ახალი და უახლესი პერიოდები). არ მეგულე-ბა არც ერთი ისტორიკოსი (აკადემიკოსი, პროფესორი თუ უბრალოდ სპეციალისტი, მასწავლებელი), რომელსაც ერთნაირად ეცოდინებოდა ყველა ამ საგნის ფაქტობრივი მასალა. ეს კარგად იცინა საგამოცდო ცენტრის თანამშრომლებმაც და ისინი ძირითადად მაინც ეყრდნობიან უახლეს სახელმძღვანელოებს (რამაც მნიშვნელოვან სააკივითხან მიმართებაში შესაძლოა იყოს გამოწვევის, რომლის ხვედრითი წილი საერთო შეფასებაში უმნიშვნელოა). ამის თქმის საფუძველს გვაძლევს შარშანდელი საგამოცდო ტესტები; მაგალითად არჩევით-ბოლოიანი დავალებების ტესტებში გვხვდებოდა ასეთი დავალებები შესაბამისი ოთხი საჯაროუდო პასუხით. მასწავლებელს უნდა ეპასუხა კითხვებზე: **რას გულისხმობდა სოლონი რეფორმები? ან რა ენობა ეკონომიკურ თეორიას, რომელიც ქვეყნის ეკონომიკაში სახელმწიფოს აქტიურ ჩარევასა და სახელმწიფოს მიერ სიმდიდრის (ფული, ძვირფასი ლითონები და სხვ.) დაგროვების აუცილებლობას ქადაგებს?** ამ ორივე კითხვის პასუხი შეგიძლიათ იხილოთ XI კლასის 2012 წლის ახალ გრიფორებულ ისტორიის სახელმძღვანელოებში (მაგ. გ. აბდალაძე, ბ. კუპატაძე, ისტორია, XI, „დიოგენე“, გვ. 52, 340-341). ისეთივე სიტუაცია გვხვდება II ტიპის ტესტის – ქრონოლოგიის განსაზღვრის დროსაც. შარშანდელ ტესტში იყო ასეთი დავალება – **ქრონოლოგიურად დაალაგეთ ევროპაში რეფორმაციისა და კონტრ-რეფორმაციის ეპოქის მოვლენები:**

1. „95 თვისის“ გამოქვეყნება
2. აუგსბურგის ზავი
3. იეზუიტთა ორდენის დაარსება

ამ საკითხების შესახებ შეგიძლიათ წაიკითხოთ იმავე სახელმძღვანელოში – გვ.274-275, 281. იგივე შეიძლება ითქვას შემდეგ დავალებაზე: **ქრონოლოგიურად დაალაგეთ სსრკ-ს, აშშ-ს და დიდი ბრიტანეთის ხელმძღვანელთა შეხვედრების ამსახველი ფოტოები.** საგამოცდო ფურცელში მოტანილი იყო სამი ფოტოსურათი, სადაც გამოსახულები იყვნენ: ერთზე რუზველტი, სტალინი და ჩერჩილი, მეორეზე – სტალინი, ტრუმენი და ჩერჩილი, ხოლო მესამეზე – ეტლი, სტალინი და ტრუმენი. იმავე ფოტოების ანალოგიური ფოტოები შეგიძლიათ იხილოთ ზემოთ დასახელებულ ავტორების XII კლასის სახელმძღვანელო 234, 235 და 240 გვერდებზე. ასე რომ, ჩემი რჩევა იქნება, ფაქტობრივი მასალის მომზადებისას მსოფლიოს ისტორიასა და წინააღმდეგობის საქართველოს ისტორიაში, შეგიძლიათ გამოიყენოთ დამასრულებელი კლასების ისტორიის ახალი სახელმძღვანელოები. იგივე შეიძლება ითქვას საქართველოს ისტორიაზე, სადაც შეგიძლიათ გამოიყენოთ IX კლასის ნებისმიერი სახელმძღვანელო.

რჩევა 2. კარგად გადაიკითხეთ და დაამუშავეთ ზემოთ ნახსენები სახელმძღვანელოების მასწავლებლების ნიგნები. ეს ნიგნები დაგეხმარებათ იმ ტიპის ტესტების სწორად შეესებაში, რომლითაც მოწმდება თქვენი ცოდნა და უნარ-ჩვევები ისტორიის გაკვეთილზე მეთოდის სწორად გამოყენების მიმართულ-ებით: რამდენად კარგად იცნობთ კითხვების დასმის სტრატეგიებს? შესაბამისად რომელი კითხვა შეესაბამება ბლუმის ტაქსონომიის სასწავლო უნარებს? ასევე რამდენად ადეკვატურად შეგიძლიათ დაგეგმოთ გაკვეთილი

– დაისახოთ კონკრეტული გაკვეთილის მიზანი და შესაბამისად სწორად გამოიყენოთ აქტივობები.

რჩევა 3. გამოცდისთვის მომზადების პროცესში აუცილებლად გამოიყენეთ გამოცდების ეროვნული ცენტრის მიერ გამოცემული ყოველწლიური კრებულები: როგორ მოვემზადოთ მასწავლებლების სასერტიფიკაციო გამოცდებისთვის – ისტორია. კრებულებში შეტანილია მასწავლებელთა სასერტიფიკაციო გამოცდების ისტორიის ტესტები. გამოსულია 2011 და 2012 წლების კრებულები. ეს კრებულები მოიკითხეთ იმ მასწავლებლებთან, რომლებმაც წარმატებით ჩააბარეს ეს გამოცდები; ასევე შეგიძლიათ გაცნობთ მასწავლებლის სახლის ბიბლიოთეკაში. 2013 წლის კრებული ჯერ არ გამოცემულა, მაგრამ იმედია მალე გამოვა. ამ კრებულში მოტანილია წინა წლების გამოცდების ტესტები სწორი პასუხებით, განხილულია ყველა ტიპის ტესტი და მოცემულია სასარგებლო რჩევები. მნიშვნელოვანია ის ფაქტი, რომ ეს კრებულები გამოცემულია გამოცდების ეროვნული ცენტრის მიერ, ანუ იმ პირების მიერ, ვინც უშუალოდ ადგენს საგამოცდო ტესტებს.

რჩევა 4. აუცილებლად დაეხმარეთ მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ეროვნული ცენტრის ტრენინგებს, რომლებიც ჩატარდება მასწავლებლების სახლებში (თბილისი, ქუთაისი) ან საქართველოს სხვადასხვა რეგიონის საჯარო სკოლებში. ტრენინგის განმავლობაში თქვენ გაეცნობით ყველა ტიპის დავალების ნიმუშს, რომელიც შეიძლება სასერტიფიკაციო გამოცდაზე მოვიდეს, დაამუშავებთ და სავარჯიშოების სახით შეასრულებთ მათ, დაწერთ პრეტესტს და პოსტესტს, კარგად გაიხსენებთ გაკვეთილის დაგეგმვას და თავად დაგეგმავთ გაკვეთილებს (განსაზღვრავთ მიზანს, მოიფიქრებთ აქტივობებს და გაკვეთილის ორგანიზების ფორმებს, ადეკვატურად გამოიყენებთ რესურსებს). თუ თქვენ ამ რჩევებს გამოიყენებთ, დარწმუნებული ვარ, რომ აუცილებლად წარმატებით დაძლეეთ სასერტიფიკაციო გამოცდა. მე კი, ჩემი მხრივ, ამ წერილების ციკლში მოკლედ მაინც განვიხილავ დავალების ყველა ტიპს.

დავლების I ტიპი – არჩევითბოლოიანი დავალებების ტესტები სამი ან ოთხი საჯაროუდო პასუხით. მათგან მხოლოდ ერთია სწორი. ასეთი ტესტები კარგადაა ნაცნობი მასწავლებლებისთვის, რადგან გამოიყენებოდა და გამოიყენება აბიტურიენტების ისტორიის გამოცდების დროსაც; ასევე ხშირად თავადაც იყენებთ ხოლმე მოსწავლეების შემაჯამებელი შეფასების დროს. მოვიტან რამდენიმე მაგალითს:

რომელი სახელმწიფოს მეფე იყო ტიგლათ-ფილესერ I?

- ა. ურარტუს
- ბ. ხეთების
- გ. ბაბილონის
- დ. ასურეთის

რომელი კოლონია არ დაარსებულა აღმოსავლეთ შავი ზღვისპირეთში?

- ა. ნეაპოლისი
- ბ. გიენოსი
- გ. პიტაუნტი
- დ. აფსაროსი

რომელ თხზულებაში იხსენიება ფარნავაზის ბიძა, მცხეთის მამასახლისი სამარა?

- ა. ლეონტი მროველის „მეფეთა ცხოვრებაში“
- ბ. მოქცევაი ქართლისაში
- გ. ალენრა სამეფოსა საქართველოსაში
- დ. ჯუანშერის თხზულებაში

რომელ რომელ სარდალს არ მიუღია მონაწილეობა პონტოს წინააღმდეგ ომებში?

- ა. ლუკულუსს
- ბ. სულას
- გ. კრასუსს
- დ. პომპეუსს

თქვენთვის გასაგებია, რომ სწორი პასუხებია **ა, ბ, გ და დ.** უნდა ითქვას, რომ ამ ტიპის დავალებები ყოველი თავის ბოლოს თითქმის სრულადაა მოცემული ზემოთ ნახსენებ XI-XII ისტორიის სახელმძღვანელოებში (სულ 20 ტესტი XI კლასში და 17 – XII-ში).

დავლების II ტიპი – ქრონოლოგიის განსაზღვრა.

ესეც თქვენთვის ნაცნობი დავალებაა. ქრონოლოგიურად უნდა დაალაგოთ ისტორიული პიროვნებები და მოვლენები უძველესიდან უახლესისაკენ. მოვიტან რამდენიმე მაგალითს და თქვენ თავად შეამოწმეთ საკუთარი ცოდნა.

დაალაგეთ ქრონოლოგიური თანამიმდევრობით ძველიდან ახლისკენ

1. კაპეტინები; 2. ვალუები; 3. კაროლინები; 4. მეროვინგები.
1. პონტოს სამეფოს დაპყრობა რომაელთა მიერ; 2. II პუნიური ომი; 3. კალიგულას მიერ სომხეთის მეფის მითრიდატეს დაპატიმრება; 4. სპარტაკის მონათა აჯანყება.
1. მიუნჰენის გარიგება; 2. მოლოტოვი-რიბენტროპის პაქტი; 3. ავსტრიის ანშლუსი; 4. ბალტიისპირეთის ქვეყნების (ლიტვა, ლატვია, ესტონეთი) ანექსია სსრკ-ს მიერ.
1. სომეხ-ქართველთა საეკლესიო განხეთქილება; 2. თბილისის აღება ხაზარების მიერ; 3. სტეფანოზ I-ის ერისმთავრად გახდომა; 4. ჰერაკლე I-ის ბიზანტიაში გაიმპერატორება.
1. რუს-ურბნისის საეკლესიო კრება; 2. თურქ-სელჩუკებისთვის ხარკის შეწყვეტა; 3. I ჯვაროსნული ლაშქრობის დასაწყისი; 4. მალიქ-შაჰის გარდაცვალება.
1. „თბილისის საადგილმამულო სათავაზნაურო ბანკის დაარსება“; 2. ვაზ. „დროების“ დაარსება; 3. „ქართველთა შორის წერა-კითხვის დამაარსებელი საზოგადოების“ შექმნა; 4. ვაზ. „ივერიის“ დაარსება.

ეს ტესტი თქვენთვისაა შედგენილი და შეგიძლიათ შეამოწმოთ საკუთარი ცოდნა. მათი პასუხებია: **ა. 4, 3, 1, 2; ბ. 2, 4, 1, 3; გ. 3, 1, 2, 4; დ. 3, 1, 4, 2; ე. 4, 3, 2, 1; ვ. 2, 1, 4, 3.**

* * *

დანარჩენი დავალებების ტიპებზე და მათ ნიმუშებზე შემდგომ წერილებში იქნება საუბარი.

პასიკ ლორთქიფანიძე
ისტორიის დოქტორი,
თბილისის №20 საჯარო სკოლის და
სკოლა „ანი-ზეტის“ ისტორიის მასწავლებელი,
ილიას უნივერსიტეტის ლექტორი,
მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების
ეროვნული ცენტრის ტრენერი

2012-2013 სასწავლო წლის ეროვნული სასწავლო ოლიმპიადის პირველი ტურის ჩატარების განრიგი

ეროვნული სასწავლო ოლიმპიადის პირველი ტური ყველა ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებაში ერთდროულად ჩატარდება:

3 ნოემბერს, 10 საათზე – მათემატიკა;	10 ნოემბერს, 15 საათზე – ფრანგული ენა;
3 ნოემბერს, 15 საათზე – რუსული ენა;	11 ნოემბერს, 10 საათზე – ბიოგრაფია;
4 ნოემბერს, 10 საათზე – ბიოლოგია;	11 ნოემბერს, 15 საათზე – ქიმია;
4 ნოემბერს, 15 საათზე – ინგლისური ენა;	17 ნოემბერს, 10 საათზე – ისტორია;
10 ნოემბერს, 10 საათზე – ქართული ენა და ლიტერატურა/ქართული ენა	17 ნოემბერს, 15 საათზე – ფიზიკა;
არაქართულენოვანი ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულების მოსწავლეებისთვის;	18 ნოემბერს, 10 საათზე – ინფორმატიკა;
	18 ნოემბერს, 15 საათზე – ბერძნული ენა.

წალს, ეროვნულ სასწავლო ოლიმპიადაზე სულ 253 555 მოსწავლე დაამთხოვდა.

იურისტის კონსულტაცია

რა ვადით უნდა გაფორმდეს შრომითი ხელშეკრულება საჯარო სკოლის პედაგოგთან?

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის №959 ბრძანების თანახმად, სკოლასა და მასწავლებელს შორის ვადიანი შრომითი ხელშეკრულების გაფორმების შემთხვევაში, რეკომენდებულია გრძელვადიანი – მინიმუმ 3-5 წლის ვადით შრომითი ხელშეკრულების გაფორმება.

საჯარო სკოლის პედაგოგებთან მოკლევადიანი (ექვსთვიანი, ერთწლიანი) შრომითი კონტრაქტების გაფორმების ბოლოდროინდელი ტენდენცია ეწინააღმდეგება საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის №959 ბრძანების მოთხოვნებს.

რა ფორმით იღება შრომითი ხელშეკრულება საჯარო სკოლის დირექტორსა და პედაგოგს შორის?

საჯარო სკოლის დირექტორსა და პედაგოგს შორის შრომითი ხელშეკრულება იდება წერილობითი ფორმით. საქართველოს შრომის კოდექსისა და საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის №959 ბრძანების თანახმად, შრომითი ხელშეკრულება ფორმდება მხარეთა ურთიერთშეთანხმებით.

ამჟამად რა უფლება აქვს საჯარო სკოლის ახლად არჩეულ ან დანიშნულ დირექტორს ყოველ ჯერზე ხელახლა გააფორმოს ახალი შრომითი ხელშეკრულება მასწავლებლებთან იმ საფუძველზე, რომ იგი სკოლის ახალი დირექტორია?

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის №959 ბრძანების თანახმად, მასწავლებელი (დასაქმებული) შრომით ხელშეკრულებას აფორმებს საჯარო სკოლასთან (დასაქმებულს) და არა ფიზიკურ პირთან (კონკრეტული სახელისა და გვარის მქონე დირექტორთან). უბრალოდ, ხელშეკრულების გაფორმებისას საჯარო სკოლა წარმოდგენილია დირექტორით. სკოლაში ყოველი ახალი დირექტორის მოსვლისას მასწავლებლებთან ახალი შრომითი კონტრაქტების გაფორმება ეწინააღმდეგება საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის №959 ბრძანების მოთხოვნებს.

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის №959 ბრძანების თანახმად, რა ვალდებულება აქვს საჯარო სკოლის დირექტორს (დასაქმებულს) პედაგოგებთან (დასაქმებულს) უფლებების დაცვის კუთხით?

№959 ბრძანების თანახმად, სკოლა ვალდებულია, უზრუნველყოს მასწავლებელი სიცოცხლისა და ჯანმრთელობისათვის მაქსიმალურად უსაფრთხო გარემოში, შეუქმნას მას მუშაობისათვის აუცილებელი პირობები. სკოლა ვალდებულია, აუნაზღაუროს მასწავლებელს ის ზიანი, რომელიც გამოწვეულია სკოლის მიერ შრომითი ხელშეკრულების პირობების დარღვევით. სკოლა ვალდებულია, ნებისმიერი ანაზღაურების თუ ანგარიშსწორების დაყოვნების ყოველი დღისათვის გადაუხადოს მასწავლებელს დაყოვნებული თანხის 0.07%. სკოლა ვალდებულია, უზრუნველყოს მასწავლებლის შრომითი ანაზღაურების გაზრდა საჯარო სკოლის ბიუჯეტის ზრდასთან ერთად. სკოლა ვალდებულია, მასწავლებელი ასევე უზრუნველყოს:

- ა) სასწავლო პროცესისათვის საჭირო გარემოთი;
- ბ) სასწავლო და მეთოდური სახელმძღვანელოებით;
- გ) აკადემიური თავისუფლებით იმ ფარგლებში, რომელიც არ ეწინააღმდეგება ეროვნული სასწავლო გეგმით დასახული მიზნების მიღწევას;
- დ) კვალიფიკაციის ამაღლების შესაძლებლობით, რისთვისაც 6 წელიწადში ერთხელ ვალდებულია, მისცეს ანაზღაურების გარეშე შევსებული 1 წლამდე ვადით, სამუშაო ადგილის შენარჩუნებით.
- ე) მასწავლებლისათვის დროებითი შრომისუნარობის გამო დახმარების გაცემა დროებითი შრომისუნარობის მთელ პერიოდზე.

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის №959 ბრძანების თანახმად, რა ვალდებულება აქვს საჯარო სკოლის დირექტორს სასკოლო დისციპლინის დაცვისას?

სკოლა ვალდებულია, სასკოლო დისციპლინის დაცვისას უზრუნველყოს:

- ა) მასწავლებლისათვის კონსტიტუციით მინიჭებული უფლებებისა და თავისუფლებების დაცვა, მისი ღირსების პატივისცემა და არ დაუშვას მასწავლებლის დისკრიმინაცია ნებისმიერი საფუძველით;
- ბ) მასწავლებლის მიმართ დისციპლინური დევნის განხორციელების შემთხვევაში, ჯეროვანი და სამართლიანი პროცედურების გამოყენება;
- გ) მასწავლებლისათვის წერილობითი განმარტების მიცემა მის მიერ ჩადენილი დისციპლინური გადაცდომის არსთან დაკავშირებით.

მასწავლებლის კიდევ რა უფლებები ითვალისწინებს საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის №959 ბრძანება?

მასწავლებელი უფლებამოსილია, მონაწილეობა მიიღოს საჯარო სკოლის მართვაში პირადად ან არჩეული წარმომადგენლის მეშვეობით, მოითხოვოს და მიიღოს სკოლაში არსებული საჯარო ინფორმაცია. პედაგოგს უფლება აქვს, მონაწილეობა მიიღოს მასთან დაკავშირებულ საკითხზე გამართულ ადმინისტრაციულ წარმოებაში პირადად ან წარმომადგენლის მეშვეობით და თავისი უფლებების დასაცავად გაასაჩივროს სკოლის, მათ შორის დირექტორის გადაწყვეტილებები და ქმედებები.

საჯარო სკოლის პედაგოგს უფლება აქვს, საკუთარი უფლებებისა და ინტერესების დასაცავად წარმომადგენლად ჰყავდეს პედაგოგთა პროფკავშირის იურისტი.

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის №959 ბრძანების თანახმად, კიდევ რა დავალებები უნდა განისაზღვროს მასწავლებელსა და საჯარო სკოლის დირექტორს შორის დადებული შრომითი ხელშეკრულებაში?

№959 ბრძანების თანახმად, შრომითი ხელშეკრულებაში უნდა მითითდეს მასწავლებლის სამუშაო საათების, მათ შორის საგაკვეთილო და არასაგაკვეთილო საათების რაოდენობა, შრომის ანაზღაურების ოდენობა, მისი გაცემის ადგილთან, გაცემის სიხშირესთან, ანგარიშსწორების ფორმასთან და დროსთან დაკავშირებული საკითხები. შრომითი ხელშეკრულებით უნდა განისაზღვროს, რომ სკოლის შინაგანაწესი ხელშეკრულების ნაწილია. საჯარო სკოლის დირექტორი ვალდებულია, პედაგოგებს შრომითი ხელშეკრულების დადებამდე გააცნოს სკოლის შინაგანაწესი, ხოლო შემდგომში – მასში შეტანილი ნებისმიერი ცვლილება და დამატება.

თამარ ავალიანი

საქართველოს პედაგოგთა და მეცნიერთა თავისუფალი პროფკავშირის იურისტი

პროფესიონალითა კლასი

დამსახურებული ჯილდო და მადლობა



ვაჟა ქურასბედიანი პედაგოგებთან ერთად

ოც წელზე მეტია წყალტუბოს მუნიციპალიტეტის სოფელ საყულიაში სვანეთიდან გადმოსახლებული, სტიქიის შედეგად დაზარალებული მოსახლეობა ცხოვრობს. ზვიადი მთების შვილებმა თანდათან აუწყვეს ფეხი ბარის ადამ-წესებს, შრომობდნენ და ზრდიდნენ შვილებს. ასე გახდნენ სვანები იმერეთში მასპინძლები. ასე შეემატა კუთხეს ახალი სოფელი – ახალი საყულია.

1988 წლის პირველ სექტემბერს პირველად დაირეკა ზარი ახალი საყულიის საჯარო სკოლაში. მას შემდეგ აქ უამრავ ახალგაზრდას დაულოცეს გზა ცხოვრების ასპარეზზე. სკოლის სათავეებთან ბევრი ღირსეული მასწავლებელი იდგა, მათ შორის არიან: ვაჟა ქურასბედიანი, ელდარ ლიპარტელიანი, ნანი შატულოვა, ბაბუცა ლიპარტელიანი, ელისო ჯამბურძიძე, რომლებიც დღესაც მუხღწაუხრელად ემსახურებიან მომავალი თაობის აღზრდას.

პედაგოგიურ კოლექტივის სათავეში უდგას ბატონი ვაჟა ქურასბედიანი, მისი ხელმძღვანელობით სკოლა ბევრ სირთულეს უმკლავდება. ამ ადამიანის დამსახურებაა, რომ კოლექტივი მაღალკვალიფიციურია და, ამავე დროს, მეგობრული.

წლების განმავლობაში ვაჟა ქურასბედიანი კეთილსინდისიერად მოღვაწეობდა სხვადასხვა საპასუხისმგებლო თანამდებობებზე. 1975 წლიდან მუშაობდა ლენტეხის რაიონის სხვადასხვა სკოლებში დირექტორად, ასევე ლენტეხის განათლების განყოფილებაში ინსტრუქტორად. 1988 წლის პირველი სექტემბრიდან სათავეში უდგას ახალი საყულიის საჯარო სკოლას. ბატონი ვაჟა ყოველთვის გამოირჩეოდა პასუხისმგებლობით და ახლაც ღირსეულად ასრულებს მასზე დაკისრებულ თანამდებობრივ და საზოგადოებრივ დავალებებს. მიღებული აქვს უამრავი სიგელი და მადლობა. აქვს ორგანიზატორული მუშაობის უდიდესი ნიჭი და გამოცდილება.

1990-იანი წლები ყველაზე მძიმე იყო ქვეყნისთვის, განსაკუთრებით ჩვენი სოფლისთვის. მიუხედავად სირთულეებისა, ბატონი ვაჟა ხელმძღვანელობით, სკოლა იყო ერთადერთი იმედი, ნათელი წერტილი, მართლაც რომ სულიერი საზრდო სოფლისთვის. კარგი ხელმძღვანელობის წყალობით, სკოლამ შეინარჩუნა სახე და ღირსება. მას შემდეგ, რაც სკოლას საშუალება მიეცა ჰქონდეს საკუთარი ბიუჯეტი, ბევრი რამ შეიცვალა სასიკეთოდ. შესაძლებელი გახდა ინტერირის გალამაზება და ინვენტარის შეკეთება-განახლება.

ბატონი ვაჟა კარგი ხელმძღვანელია, ცდილობს და ახერხებს კიდევ, რომ ყოველი სასწავლო წელი სკოლისათვის უფრო წარმატებული იყოს. მისი დამსახურებაა, რომ ჩვენი სკოლის მოსწავლეები აქტიურად არიან ჩაბმული განათლების სამინისტროს მიერ გამოცხადებულ კონკურსებსა თუ ღონისძიებებში, წარმატებით აბარებენ საატესტატო და ეროვნულ გამოცდებს.

ვაჟა ქურასბედიანი კარგი პედაგოგია. ამიტომ ყოველთვის ცდილობს დაეხმაროს კოლეგებს პროფესიულ განვითარებაში, განსაკუთრებით ახალგაზრდებს, რათა მათ აიმაღლონ კვალიფიკაცია.

პედაგოგები გვერდით უდგანან დირექციას და მონდომებით აკეთებენ საერთო საქმეს. თითოეულს კარგად აქვს გაცნობიერებული თავისი მოვალეობა და პასუხისმგებლობა. სწორედ ამიტომ, დირექციასა და პედაგოგებს შორის საქმიანი, კეთილგანწყობილი ურთიერთობაა.

ბატონ ვაჟას ჰყავს მეუღლე – ნაირა ტვილდიანი და ორი ვაჟი – სოსო და ლაშა ქურასბედიანები, რომლებიც ღირსეულად დგანან ქვეყნის სამსახურში. ბედნიერია ადამიანი, რომელიც საყვარელ საქმეს ემსახურება, თუნდაც ყოველგვარი საზღაურის გარეშე. მაგრამ კარგია, თუკი შენს ამაგსა და შრომას დააფასებენ.

ახლაბან, საქართველოს პრეზიდენტის 2012 წლის 25 სექტემბრის განკარგულებით, ვაჟა ქურასბედიანი დაჯილდოვდა ღირსების ორდენით, კეთილსინდისიერი და ნაყოფიერი მუშაობისათვის. ეს ნამდვილად ხანგრძლივი შრომის, თავგანწირვისა და თავდადების აღიარებაა.

ახალი საყულიის საჯარო სკოლის პედაგოგები მადლობას ვუხდით ბატონ ვაჟა ქურასბედიანს თავდადებისათვის, მომავალ თაობაზე ზრუნვისათვის.

ვულოცავთ ამ საპატიო ჯილდოს მიღებას, ვუსურვებთ ჯანმრთელობას, წარმატებებს და უშრეტ ენერჯიას, რათა კვლავ აკეთოს ქვეყნისათვის ესოდენ საჭირო საქმე.

წყალტუბოს მუნიციპალიტეტის ახალი საყულიის საჯარო სკოლის პედაგოგები



მოსწავლეებთან ერთად

გამოფანა

რაჭის საბანძური



მაკა ყიფიანი

ამბროლაურის მუნიციპალიტეტის სახვითი ხელოვნების მუზეუმში გაიმართა ფოტოგამოფანა, სახელწოდებით „რაჭის საგანძური“...

რაფიული ნივთები. სიძველეთა შორის განსაკუთრებით აღსანიშნავია „ჯვარისის სტავროთეკა“ და „ჭელიშის (ხონჭიორის) ოთხთავი“.

წარწერაში მოხსენებული გრიგოლ საკვირველთმოქმედი არის მსოფლიო წმინდანი გრიგოლ ნეოკესარიელი, ხოლო მხევალი „საპაკდუხტ“ ვინ არის, არ ჩანს.

მრგლოვანად და მხატვრულად არის გაფორმებული. ოთხთავს აქვს საუცხოო ხელით ნახატი სურათები მათესი და იოანესი.

ლალაშვილის, უჩა ჯავარიძის, ავთო ვარაზის, კობა გურულის, ლევან ცუცქერიძის, ნათელა იანქოშვილის, ზურაბ ნიფარაძის, ეკატერინე პალდავაძის, ედმუნდ კალანდაძისა და სხვათა ნამუშევრები.



სპორტი

ქართული მძლეოსნები ბაქოში

ამ დღეებში ბაქოში მძლეოსნთა შორის საერთაშორისო ტურნირს უმასპინძლა, რომელშიც წარმატებით გამოვიდნენ ჩვენი სპორტსმენები - 8 ოქრო, 5 ვერცხლი და 2 ბრინჯაო მოიპოვეს.

ტურნირში 1997-99 წლებში დაბადებული მოზარდები მონაწილეობდნენ. 6 დისციპლინაში ასპარეზობები დახურულ დარბაზში გაიმართა. ჩვენებურთაგან ყველაზე წარმატებით **ზაურ ებრაღიძე** გამოვიდა, რომელმაც ორი მედალი მოიპოვა - 600 მეტრზე სირბილში ოქრო და ისაკუთრა, 200-ზე კი ვერცხლს დასჯერდა. აღსანიშნავია, რომ ამ დისტანციაზე მას თანაგუნდელმა **დავით ჭედიამ** აჯობა. ჩვენმა ბიჭებმა კიდევ ერთი ოქრო ირგუნეს - **გიორგი მუჯარაძე** ბირთვი ყველაზე შორს ჰკრა. გოგონებიდან ჩემპიონები გახდნენ: **მარიამ ჩაკაბერია** (200 მ), **ლილია ბერძენიშვილი** (600 მ), **ქრისტინე ზოლოტუხინა** (სიმალლეზე ხტომა), **თეონა მაჭარაშვილი** (60 მ) და **მარი ძაგნიძე** (სიგრძეზე ხტომა). აღსანიშნავია, რომ ზოლოტუხინამ თანაგუნდელ **მარი მწითურს** აჯობა, ხოლო ძაგნიძემ - **სალომე ფოცხვერაშვილს**. ვერცხლის მედლებს 200 მეტრზე სირბილში **მაცა სანიკიძე** დაეუფლა, სიმალლეზე ხტომაში კი - **ნიკა ყაზარაშვილი**. ბრინჯაოს მედალოსნები სიგრძეზე ხტომაში **თამარ მახარაძე** და **დავით ლუკავა** გახდნენ.

ამით ჩვენმა ქაბუკმა მძლეოსნებმა სეზონიც დაამთავრეს.

სასკოლო ლიგამ სტარტი აიღო



18 ოქტომბერს სასკოლო სპორტკლუბი „მორკინალი“ 1 წლის გახდა და იუბილე მორიგი სპორტული ღონისძიებით აღნიშნა - სწორედ ამ დღეს კლუბის ერთ-ერთი დამაარსებლის - 115-ე სკოლის ხელოვნურსაფარიან მოედანზე სტარტი აიღო სასკოლო ლიგამ ფეხბურთში, რომელიც 2000-2001 წლებში დაბადებულ მოზარდთა შორის ტარდება და ორ ჯგუფად გაიმართება. პირველში საჯარო სკოლების ნაკრები გუნდები გაერთიანდნენ, მეორეში - სკოლებში არსებული ფეხბურთის სპეციალური ჯგუფების წარმომადგენლები. სწორედ აქაა ერთადერთი არათბილისური გუნდი - კასპის სპორტსკოლის ნაკრები. ჯერ გაიმართება წინასწარი ეტაპის შეხვედრები, მერე კი ჯგუფის 4-4 საუკეთესო წარმომადგენელი პლეი ოფში გააგრძელებს ბრძოლას ჩემპიონის ტიტულისთვის. განზრახულია, რომ ფინალი გაისად, ბავშვთა დაცვის საერთაშორისო დღეს - 1 ივნისს ჩატარდეს.

გახსნის მატჩში ერთმანეთს მასპინძელი - 115-ე და 113-ე საჯარო სკოლების გუნდები დაუპირისპირდნენ. შეხვედრა საინტერესო და დაძაბული გამოდგა, რომელიც საბოლოოდ სტუმრების - 113-ე სკოლის მოსწავლეთა გამარჯვებით დასრულდა - 3:2.

სპორტკლუბის ხელმძღვანელობას წლეულსაც ისეთივე ფართომასშტაბიანი, დატვირთული კალენდარი აქვს განზრახული, როგორც შარშან ჰქონდა. უკვე ნოემბრის ბოლოს კალათბურთის სასკოლო ლიგა იგეგმება, მოგვიანებით კი ტურნირები სპორტის სხვა სახეობებშიც ჩატარდება.

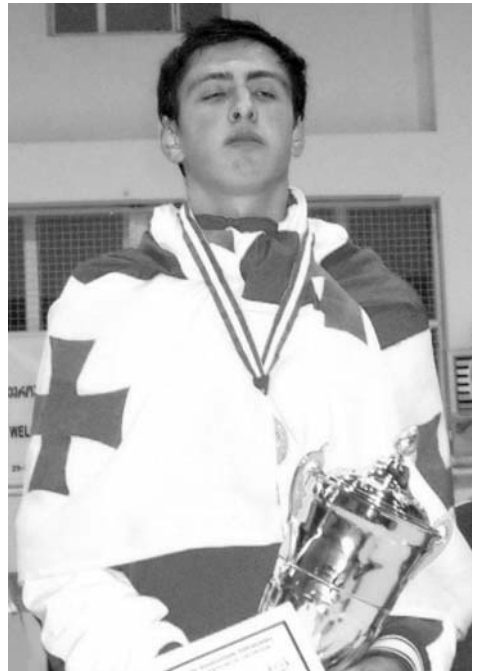


ბაზაძეები ევროპულ ფინალში

მრავალწლიანი შესვენების შემდეგ შარშან, თბილისმა პირველად უმასპინძლა ევროპის თასს 23-წლამდე მოფარიკავეთა შორის, რომელიც ქუთაისელი **სანდრო ბაზაძის** გამარჯვებით დასრულდა. ეს ტურნირი წლეულსაც ჩატარდა და რიონისპირელმა მუშეკეტერმა ტიტული წარმატებით დაიცვა. შარშანდელისგან განსხვავებით, ამჯერად, ფინალში უფროსი ძმის - **ბექა ბაზაძის** დამარცხება დასჭირდა.

წლეულსაც შეჯიბრებას სპორტკომპლექსმა „არენამ“ უმასპინძლა და მასში უკრაინის, ბელარუსის, გერმანიის, სომხეთის, აზერბაიჯანის და ირანის გუნდებიც გამოდიოდნენ. სანდრო ბაზაძემ გამოსვლა წარმატებით დაიწყო და ჯგუფურ ეტაპზე გამარჯვების შემდეგ, გზიდან ზედიზედ ჩამოიშორა თანაგუნდელი **ზაზა შენგელია**, ბელარუსი **არტიომ კარაბინსკი**, ირანელი **ჰამიდრეზა ტაპერზანი**, უკრაინელი **იური ცაპი**, ნახევარფინალში კიდევ ერთ უკრაინელ **ივან ბომკოს** დაძაბულ პაექრობაში 15:13 მოუგო და ფინალში გავიდა.

ამ დროს ფინალის მეორე საგზურისკენ არანაკლები შემართებით მიიკავადა გზას მისი უფროსი ძმა ბექა. მან ჯგუფში ხომ გაიმარჯვა, მერე ისევე ჩვენივე წარმომადგენელ **დავით მთვარელიძეს**, გერმანელ **რიჩარდ შუბერს** და ირანელ **მოჯტაფა აბედი-ნისაც** აჯობა. ნახევარფინალში გავიდა, სადაც კიდევ ერთ თანამემამულეს - **მიხეილ მარდალეიშვილს** დაუპირისპირდა. ეს ორივე ათლეტი ქუთაისელია, თუმცა ამის გარდა, მათ კიდევ ერთი რამ აერთიანებთ - ისინი პირველები არიან, რომლებმაც დამოუკიდებელ ქართულ ფარიკაობას უპირველესი რანგის საერთაშორისო ტურნირების მედლები მოუპოვეს - მარდალეიშვილი ქაბუკეში მსოფლიოს მესამე პრიზორია, ბექა ბაზაძემ კი ბრინჯაო ევროპის 23-წლიანთა პირველობაზე დაიმსახურა. ისინი ერთმანეთსაც კარგად იცნობენ, თუმცა ამჯერად დაძაბული ბრძოლა არ შედგა და ბაზაძემ შედარებით იოლად იმარჯვა - 15:11. დაძაბული არც ძმების პაექრობა გამოდგა, რადგან უმცროსი - სანდრო გარკვეულ უპირატესობას ფლობდა და გადამწყვეტი შეხვედრა 15:10 მოიგო, რითაც მეორედ ირგუნა პრესტიჟული პრიზი.



შიდა ჩემპიონატი მინი-ფეხბურთში



თბილისის სახელმწიფო სამედიცინო უნივერსიტეტში ჩატარდა შიდა ჩემპიონატი მინი-ფეხბურთში, სადაც მონაწილეობდა 20 საფეხბურთო გუნდი, 3 ინდოეთის, 3 თურქეთის, 1 ნიგერიის, 13 საქართველოს. გუნდები ჯგუფების მიხედვით დაიყო, თითოეულ ჯგუფში 5 გუნდი იყო, რომელთაგან საუკეთესო 2-2 გუნდი მეოთხედ ფინალში გავიდა. საბოლოოდ, ფინალში ერთმანეთს შეხვედნენ უნივერსიტეტის ორგზის ჩემპიონი „რეაბილიტაცია“ და „რეალი“. ფინალი დიდი ანგარიშით (5:0) მოიგო „რეაბილიტაცია“ და მესამედ მოიპოვა უნივერსიტეტის ჩემპიონის სახელი. III ადგილი მოიპოვა ფიზიკური მედიცინისა და რეაბილიტაციის ფაკულტეტის გუნდმა „თბილისი CITY“.

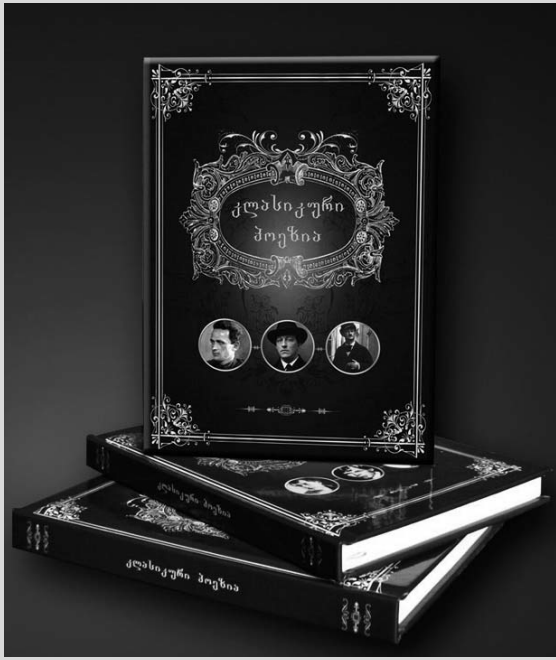
პირველი კურსის გუნდებიდან გამოირჩეოდა „თბილისი CITY“ თავდამსხმელი - მირიან ჯიქია, რომელიც გამოძახებულ იქნა თსსუ-ის ფეხბურთის ნაკრებ გუნდში. დასახელდნენ ტურნირის გამორჩეული ფეხბურთელები: საუკეთესო მეკარე - **გიორგი ლოლუა**, მცველი - **ზვიად ბლიაძე**, პომპარდირი გახდა 17 გოლის ავტორი - **გიორგი პაიჭაძე**, თავდამსხმელი **მირიან ჯიქია** (1 კურსი), ტურნირის საუკეთესო ფეხბურთელი გახდა **ცოტნე ნანიტაშვილი**.

თბილისის სახელმწიფო სამედიცინო უნივერსიტეტის სტუდენტური თვითმმართველობა მადლობას უხდის თბილისის სახელმწიფო სამედიცინო უნივერსიტეტის საფეხბურთო ნაკრების მთავარ მწვრთნელს, **ვახტანგ ბაქანიძეს**, თბილისის სახელმწიფო სამედიცინო უნივერსიტეტის სტუდენტური თვითმმართველობის სპორტის დეპარტამენტის ხელმძღვანელს, **გიორგი ჭინჭარაულსა** და თბილისის სახელმწიფო სამედიცინო



უნივერსიტეტის სპორტისა და ხელოვნების ცენტრის დირექტორს ბატონ **ზაურ ფხალაძეს**, ტურნირის საორგანიზაციო საკითხებში განუული დახმარებისთვის.

სიასლა!



კლასიკური შოეზია



სამი ტომის ფასი 21 ლარი

თემატური კლასიკები დაწყებითი კლასებისთვის

ფორმატი A2 (42X59.4 სმ)

1. ძველი ანბანი
2. წელიწადის დროები: შემოდგომა-ზამთარი
3. წელიწადის დროები: გაზაფხული-ზაფხული
4. ფერები
5. ფორმები
6. გარეული ცხოველები
7. გარეული ფრინველები
8. პოეზიები
9. რიცხვები
10. სილ-პოსტნაული
11. შინაური ცხოველები
12. ტანსაცმელი
13. ჰიგიენის ნივთები
14. საოჯახო ნივთები
15. ტრანსპორტი
16. წყლის ბინადრები
17. ინგლისური ანბანი
18. რუსული ანბანი
19. ჩემი საძარტველი

ერთი ცალის ფასი 2.5 ლარი

თემატური კლასიკები მაღალი კლასებისთვის

ფორმატი A1 (59.4X84.1 სმ)

1. რელიგიის წარმოდგენა
2. გარეული ფრინველები საძარტველში
3. გარეული ცხოველები საძარტველში
4. მწერები
5. ძველი ხალხური საძარტველები
6. ძველწარმოდგენი საძარტველები
7. საძარტველში მცენარეები
8. ადამიანის აგებულება
9. რეპტილიები და დინოზავრები
10. ნიღბი - სიტყვების წყარო
11. კვლევი რევი
12. მსოფლიოს დროები
13. ზღვის დინამიკა
14. ძირითადი ელემენტების პერიოდული სისტემა
15. საფარის წარმოდგენა
16. ძარტველი მთხრობის შეიარაღება და საბრძოლო ტექნიკა
17. მსოფლიოს შვიდი სოცრება

ერთი ცალის ფასი 3 ლარი

ქართული ლიტერატურის კაბინეტისთვის მწერალთა პორტრეტები (34X47 სმ)

- | | | |
|--------------------------|--------------------------|------------------------|
| 1. მიხეილ ჯავახიშვილი | 10. იოსებ ბრიჯაშვილი | 19. აკაკი წერეთელი |
| 2. გიორგი ლეონიძე | 11. პულიკარაძე კაკაბაძე | 20. რუსთაველი |
| 3. ირაკლი აბაშიძე | 12. გურამ რჩულიანი | 21. ვაჟა-ფშაველა |
| 4. ნოდარ დუმბაძე | 13. იაკოვ ხუციანი | 22. თეიმურაზ I |
| 5. მირზა ბელოვანი | 14. ივანე სებასტიანი | 23. ვახტანგ VI |
| 6. აკაკი ბაქრაძე | 15. დავით გურამიშვილი | 24. გიორგი მერჯული |
| 7. ვასილ ბარნოვი | 16. გენიკი | 25. გრიგოლ ორბელიანი |
| 8. პაულუ იაშვილი | 17. რევაზ ინანიშვილი | 26. დავით აღმაშენებელი |
| 9. სულხან-საბა ორბელიანი | 18. ალექსანდრე ჭავჭავაძე | 27. გურამ ასათიანი |

ერთი ცალის ფასი 4 ლარი

რეკროდუქციები ხელოვნების კაბინეტისთვის

- | | |
|---|---|
| 1. ცისფერი ბალერინები - დედა | 7. დელფინი სიბილა - მიძინაველი |
| 2. ჰორაციუსის ფიცი - შაქ-ლუი დავიდი | 8. მხატვრის ბაღი - კლუდ მონე |
| 3. მხედრთა თაყვანისცემა - დომენიკო გირლანდაიო | 9. უძველესი შვილის დაბრუნება - რემბრანდი |
| 4. ადელ ბლოხ-გაუერის პორტრეტი - გუსტავ კლიმტი | 10. საძინებელი - რენუარი |
| 5. ავტოპორტრეტი - რემბრანდტ ჰარმენს ვან რინი | 11. საპირბრუნავი გასივრება, გრან-შატის კუნძულები - შორჟ სიორა |
| 6. მინიანი - ველასკესი | |

ერთი ცალის ფასი 6.5 ლარი

მიმდინარეობს ხელმოწერა. შემოგვიერთდით!



„მსოფლიო ლიტერატურის კლასიკოსები“

თითო ტომის ფასი - 12 ლარი

- უ. სომერსეტ მოემი - ჭრელი საბურველი **ახალი**
- ჯონ ბრაინი - გზა ელიტისაკენ **ახალი**
- ჯეკ ლონდონი - დიდი სახლის პატარა დიასახლისი **ახალი**
- გუსტავ ფლოპერი - მადამ გოვარი
- ონორე დე ბალზაკი - მამა გორიო
- ვიქტორ ჰიუგო - პარიზის ღვთისმშობლის ტაძარი
- ემილ ზოლა - ქალთა გადნობა
- ალექსანდრე დიუმა - კავკასია
- ფიოდორ დოსტოევსკი - მკვდარი სახლის ჩანაწერები

- ჰენრი რაილერ ჰაბარდი - მონთესუმას ასული
- სტანდალი - წითელი და შავი
- ლევ ტოლსტოი - კავკასიური მოთხრობები
- ჯონათან სვიფტი - გულივერის მოგზაურობა
- ერის მარია რემარკი - სამი მეგობარი
- შოლერო დე ლაკლო - სახიფათო კავშირები
- ალექსანდრე პუშკინი - მოთხრობები
- შტაფან ცვაიგი - მოუთმენლობა გულისა
- მაინ რიდი - კვარტალონი

გამოცემლობა „დიოგენეა“ და გაზეთ „ახალი განათლება“ სპეციალური პროექტი



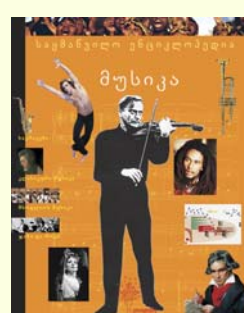
კომენტარული ტექსტი და ანალიტიკური გზამკვლევი თამაზ ვასაძე
~~11 ლარი~~
9 ლარი



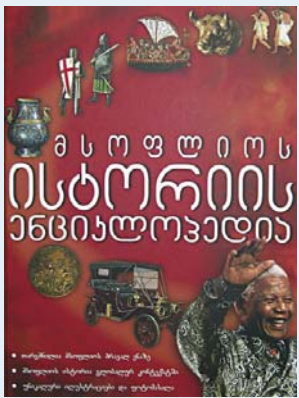
„ქართული ენის სასკოლო განმარტებითი ლექსიკონი“
თამარ ბეროზაშვილი
10 ლარი



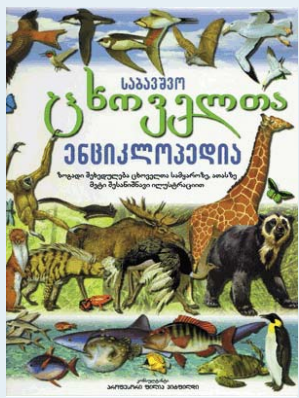
საყმანვილო ენციკლოპედია „სპორტი“
~~10 ლარი~~
4.90 ლარი



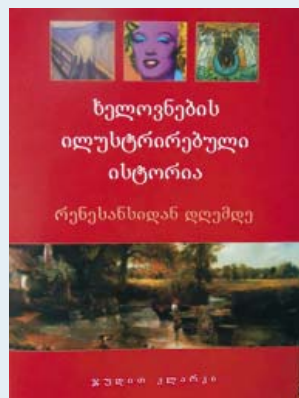
საყმანვილო ენციკლოპედია „მუსიკა“
~~17 ლარი~~
14.90 ლარი



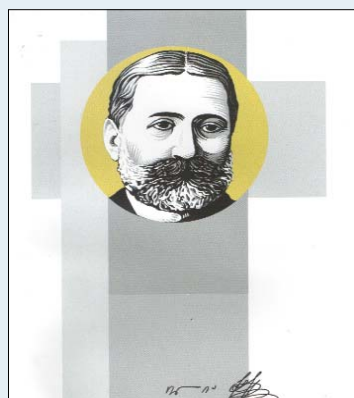
მსოფლიოს ისტორიის ენციკლოპედია
~~45 ლარი~~
35 ლარი



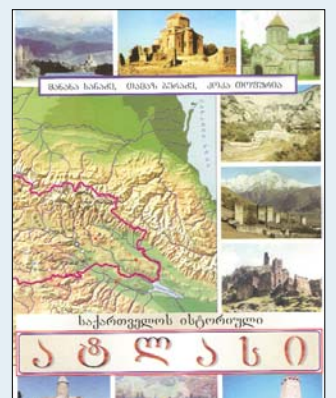
საბავშვო ცხოველთა ენციკლოპედია
~~36 ლარი~~
26 ლარი



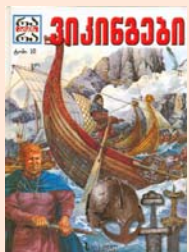
ხელოვნების ილუსტრირებული ისტორია
~~40 ლარი~~
30 ლარი



ილია ჭავჭავაძე, ორთომეული
16 ლარი



საქართველოს ისტორიული ატლასი
5.70 ლარი



„რა არის რა“
50-ტომიანი
ერთი ტომის ფასი
ნაცვლად 11 ლარისა
9 ლარი

- ❖ მსოფლიოს 7 საოცრება
- ❖ ავტომობილი
- ❖ ამინდი
- ❖ დიდი აღმოჩენები
- ❖ სალსთა დიდი გადასახლება
- ❖ გამომგონებები
- ❖ განძის ძიება
- ❖ გლადიატორები
- ❖ ჩვენი დედამიწა
- ❖ დრო და კალენდარი
- ❖ ძველი ეგვიპტი
- ❖ ევროპა
- ❖ ვიკინგები

- ❖ კოშკები
- ❖ კრიმინალისტიკა
- ❖ მათემატიკა
- ❖ მეცნიერებები
- ❖ მსოფლიოს რელიგიები
- ❖ ძველი რომი
- ❖ ძველი საბერძნეთი
- ❖ საშურაი
- ❖ უდაბნო
- ❖ უკველესი ადამიანები
- ❖ ახსნილი და აუხსნელი ფენომენები
- ❖ ფიზიკა
- ❖ ჩაპირული ქალაქები

ქართული მწერლები

- ❖ ვაჟა-ფშაველა (10-ტომიანი), I-V ტომი, - 11 ლარი
- ❖ ალექსანდრე ყაზვბეგი (2-ტომიანი), I-II ტომი, - 11 ლარი
- ❖ მიხეილ ჯავახიშვილი (7-ტომიანი), I-VII ტომი - 11 ლარი
- ❖ ლევან გოთუა (7-ტომიანი), I-II ტომი - 16 ლარი
- ❖ ედიშერ ყიფიანი (2-ტომიანი), I-II ტომი - 15 ლარი
- ❖ კონსტანტინე გამსახურდია (10-ტომიანი), I, II, III, VI, VII, VIII ტომი - 16 ლარი, IV-V ტომი - 18 ლარი
- ❖ რევაზ ინანიშვილი (6-ტომიანი), I-VI ტომი - 12 ლარი
- ❖ ვახტანგ ჭელიძე (9-ტომიანი), I-VI ტომი - 12 ლარი
- ❖ გრიგოლ აბაშიძე (6-ტომიანი), I-IV ტომი - 12 ლარი
- ❖ ოტია იოსელიანი (10-ტომიანი), I-X ტომი - 12 ლარი
- ❖ თამაზ ჭილაძე (6-ტომიანი), I-VI ტომი - 10 ლარი
- ❖ გოდერძი ჩოხელი (5-ტომიანი), I-IV ტომი - 13 ლარი

ხელმოწერის თანხა გადმორიცხეთ რეკვიზიტებზე:
მიმღები - შპს „ახალი განათლება“, ს/კ 202058735
ა/ა GE93LB0113314052305000, ს/ს „ლიბერთი ბანკი“, ბ/კ LBRTGE22
შესაძლებელია ინდივიდუალური ხელმოწერები!



მთავარი რედაქტორი: მარიკა ჩიქოვანი

მისამართი: 0102 თბილისი, ტაბაღაშვილის ქ. №3
ტელ.: 032 295 80 23, 0790 958023, 577 132283.
www.axaliganatleba.ge

E-mail: axaliganatleba@gmail.com Skype: axali.ganatleba

რედაქციის საბანკო რეკვიზიტები: შპს „ახალი განათლება“ ს/კ 202058735
ა/ა GE86BG000000123631000GEL, ს.ს. „საქართველოს ბანკი“ ბ/კ BAGAGE22,

რედაქციაში შემოსული ხელნაწერები არ რეცენზირდება და ავტორებს არ უბრუნდებათ.

ISSN 2233-386X



9 772233 386008 >